

TÉTRAKTYS

Coopération pour un développement harmonieux des territoires

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE | 2018

Jeudi 14 juin 2018 à la Maison de l'international de Grenoble



Rapport d'activités 2017 Perspectives 2018

Tétraktys

Maison Gavin 3 passage du Palais de Justice

38000 Grenoble France

Tél : 00 33 (0)4 38 70 02 14

administratif@tetraktys-ong.org | www.tetraktys-ong.org

Association Loi 1901 – SIRET 409 762 051 000 46 – APE 9499Z

Présents

Claude GLOECKLE, Président Tétraktys
Gilbert MANTOVANI, Trésorier Tétraktys
Jean-Pierre LYARD, Secrétaire Général
Jacques BAROU, Vice-président Tétraktys
Denise CASSOURET, membre du conseil d'administration
Jean PICCHIONI, membre du conseil d'administration
Raphaël TROUILLER, Directeur de Tétraktys
Marion BALTAZARD, Directrice adjointe Tétraktys
Mathilde POPINEAU, Chargée de mission Tétraktys
Syriane BONJEAN, Chargée de promotion des territoires Tétraktys
Gwenn PREVOT, Chargée de mission Tétraktys
Lucile JOAN, volontaire Tétraktys
Nina Villeneuve, volontaire Tétraktys
Marine SALMON, stagiaire Tétraktys
Jean Lou FUCHS,
André VILLON, Expert Bénévole
Martine FAURE, Experte Bénévole
Didier JOSEPHE,
Catherine WALDURA, Expert Bénévole
Anne PISOT
Grégoire ACTIS Expert Bénévole
Dominique ZUPAN
George HUGOT
Raphaele HUGOT
Yves RAFFIN
Kévin GIRARD, Directeur de Point Voyages
Guy CHATAIN, Expert Bénévole
Eric CHALOIN, expert-comptable de Tétraktys, Cabinet ECOSI
Eva SAINT AMAN, chargée de projet AFRAT
Jean Philippe MONFORT, Cluster Montagne
Rose Marie DITONATO, Directrice RESACOOOP
Julien PUISSANT, chargé de mission RESACOOOP
Manuel Bernard,
Richard BUFFAT, directeur du Syndicat Mixte
Marie Madeleine Sonzogni, Président COS38
Yves Sonzogni,
Virginie Rochette
François LANGLOIS, Directeur général des Services, ville de Grenoble
Naïma RIBEROLLES, Chef de service à Isère Tourisme
Jean GUIBAL, directeur culture et patrimoine, Département Isère
Jacques WIART, Conseiller municipal Grenoble
Eric RECOURA, Directeur des Relations Internationales, Ville de Grenoble

Excusés

Jean FAURE, Président d'Honneur, membre du conseil d'administration
Danielle FANTIN, membre du bureau
Isabelle PISSARD, membre du conseil d'administration
Jacques BOCQUET, directeur DECALOG, membre Tétraktys
Catherine NAVEAU, membre du conseil d'administration
Mathilde BLONDEAU, Chargée de mission Tétraktys
Marilyn ELKAN-COURTAUD
Guy PERAZIO
Jean Michel ASSELIN
Fabrice AUBOUY
George HUGOT
Raphaele HUGOT
Kévin GIRARD
Emmanuelle GEORGE-MARCELPOIL, directrice de recherche IRSTEA
Frédéric RAVATIN, expert
Christiane LOPEZ, bénévole Tétraktys
Adeline BASTY, Architecte, bénévole Tétraktys
Félix CAZALIS, expert bénévole Tétraktys
Antoine LICINIO, gérant Klip Prod
Rafa GALANTE, gérant Rafa Vidéo
Déborah BARTHELET
Jean Louis CHARLOT
Amandine MARCHIVE, expert développement touristique
Simon VIOLINO, cartographe
Manon FUMET, Hydrogéologue
Leïla SHAHSHAHANI, membre Tétraktys
Jean-Christophe GUERIN, membre Tétraktys
Marie FAIVRE-CAMUS, membre Tétraktys
Romain ELIOTT, membre Tétraktys
Florence RICHETTO, membre Tétraktys
Pierre BIGORGNE, membre Tétraktys
Yves Gauthier

Quentin GRENEBEAUD, membre Tétraktys
Jean-Benoit VIGNY, membre Tétraktys
Stéphane LYONNE, membre Tétraktys, ARVEL VOYAGES
Martine MANTOVANI, membre Tétraktys
Guillaume NICOLA
Didier JOANNES
Huu Khoa LE
Vincent GUFFON
Philippe MAUDIEU
Jean Marc Stedile, commissaire aux comptes
Yoann GROS, Banque populaire des Alpes
Sophie HANSON, MCAE Isère-Active
Olivier SAINT AMAN, Directeur de l'AFRAT
Martine CHALIGNE, Directrice adjointe AFRAT
Anna CASTELNUEVO, chargée de projet AFRAT
Benoit ROBERT, Directeur Cluster Montagne
Nathalie SAINT MARCEL, Directrice adjointe Cluster Montagne
Charles MONY
Stéphane MARTEAU
Guillaume DAYDE
Françoise GONNET-TABARDEL
Didier CAILLHOL, Ecole Française de Spéléologie
Vincent BIOT, Ecole Française de Spéléologie
Nathalie CARENCO, inspectrice académie Isère
Cathie BERGER
Olivier LAGARDE
Alain BERLIOZ-CURLET
Julien PUISSANT, chargé de mission RESACOO
Manuel Bernard
Christophe Vigne
Fanny Dupé, directrice du COS 38
Nicolas SALAUN, IUCN
Nicolas Longchambon ÉSÉ
Philippe SAGE
Denis Martin, imprimerie Notre Dame
Lionel TERRAIL, Directeur GTA
Mélanie PEPIN, Consultante
Gérard GUERRIER, Consultant

Audrey SEON, chargée de projets AFD/DPO
Tanguy ABITTANT, chargé de projets AFD/DPO
Maelis BORGESE, chargée de projets AFD/DPO
Stéphanie GAYMARD, chargée de projets AFD/DPO
Catherine SIMO, chargée de projets AFD/FICOL
Valérie HUGUENIN, AFD/FICOL
Philippe MEUNIER, Vice-Président Relations Internationales
Patrick CURTAUD, Vice-président en charge de la coopération décentralisée – CGI
Christophe FERRARI, Président de la METRO
Eric Piolle, Maire de Grenoble
Philippe Lorimier, Maire de Crolles
Pauline ALBERTO
Bernard Macret, Maire adjoint de Grenoble
Fabien Malbet, Maire adjoint de Grenoble
Lucile LHEUREUX, Maire adjoint de Grenoble
Chantal CARLIOZ, Mairie de Villard de Lans / VP CGI
Denis BOURGUIGNON, ville de Crolles
Jacques MAILLOT, Président Feu Vert pour le Développement
Christian MANTEI, Directeur Atout France
Bernard PERAZIO, Président CCBI
Bernard CRESSENS, Président IUCN
Hervé BOIS-GUILLAUME, MAEE
Ivan DEDESSUS-LE-MOUSTIER, responsable DERIC - RRA
Joseph ARGENTO, collaborateur de cabinet, Département Isère
Jean-Luc GAILLARD, chef de service Culture et Coopération -
Département Isère
Mathilde LESTRA, Chargée de mission, Direction des Relations Internationales – CGI
Alexandra Couturier, La Metro
Geneviève Billet
Hervé SAULIGNAC, député Ardèche
George MORIN
Marie-Josée SALAT, élu Métro
Odile PETERMANN
Daniel VITTE
Jacques CHAMPAGNE de LABRIOLLE
Isabelle MASSEBEUF, Conseillère régionale AURA

Sommaire

Composition de l'association en 2017	p.4
Rapport moral du Président	p.5
Activités de l'association en 2017	p.8
Rapport de gestion du directeur	p.15
Rapport du commissaire aux comptes	p.19
Actions et résultats par pays en 2017	p.34
Perspectives 2018	p.50

Composition de l'association en 2017

Le conseil d'administration



Jean Faure - Membre fondateur et président d'honneur
Expert en appui institutionnel et développement local



Claude Gloeckle - Président
Expert en appui institutionnel et développement local



Gilbert Mantovani - Membre fondateur et Vice-président en charge des finances
Expert en aménagement du territoire et tourisme souterrain



Jean Pierre Lyard - Membre fondateur et Secrétaire Général
Expert en création d'itinéraire de randonnée et gouvernance locale



Jacques Barou - Vice-président
Expert en Anthropologie et valorisation du patrimoine culturel



Danielle Fantin - Membre du bureau
Experte en promotion et commercialisation des territoires



Denise Cassouret
Experte en tourisme solidaire



Jean Picchioni
Expert en développement territorial



Isabelle Pissard
Experte en développement touristique



Catherine Naveau
Experte en développement culturel et approche genre

L'équipe permanente



Raphaël Trouiller – Directeur



Marion Baltazard – Directrice adjointe et Chargée de mission Burkina Faso et Laos



Gwenn Prévôt – Chargée de mission Palestine et Colombie



Marion Boyer – Chargée de mission Sénégal et Education (*jusqu'à fin juillet 2017*)



Mathilde Popineau – Chargée de mission Sénégal et Education (*depuis novembre 2017*)



Syriane Bonjean – Chargée de promotion des territoires et chargée de mission Maroc et Laos



Flore Hutchings – Volontaire de Solidarité Internationale, Coordinatrice de projet au Laos



Léa Woock - Volontaire en service civique international en Colombie



Daniela Rueda Berdugo – Volontaire colombienne en service civique en France



Maxime Cursio – Volontaire en Service civique au Laos, province de Savannakhet



Justine Thomas - Volontaire en service civique au Burkina Faso



Drissia Poupinel - Volontaire en service civique en Tunisie



Rose Nicolas de Sales - Volontaire en service civique en Palestine



Axel Simon-Deloche – Stagiaire géographe



Antoine Debray – Stagiaire paysage

Rapport moral du Président

Nous voici à nouveau réunis pour notre Assemblée Générale annuelle, moment privilégié de dialogue et d'échange.

Je tiens tout d'abord à vous remercier pour votre présence ici ce soir.

Par votre nombre, vous témoignez de l'intérêt que vous portez à nos activités et au développement de notre association. Vous le savez et nous le soulignons régulièrement que votre présence participe pleinement à la vie de Tétraktys.

Certaines personnes n'ont pu se joindre à nous. Vous me permettrez de citer notre Président d'honneur Jean Faure, ...

Bilan de trois ans de mandat

C'est la 3ème Assemblée Générale de Tétraktys que je préside et je voudrais revenir en quelques mots sur ces trois années riches en actions et réalisations, mais aussi une période d'une profonde évolution de l'association.

Celle-ci s'est faite grâce à une forte mobilisation des administrateurs et plus particulièrement des membres du bureau et grâce à un travail substantiel et une forte implication de l'équipe permanente. Animée par notre Directeur au charisme d'un humanisme maslowien, soutenu par notre Directrice adjointe, je tiens personnellement à remercier chacune de nos collaboratrices et plus largement toutes les personnes qui en tant que stagiaires, services civiques ou volontaires en service international ont contribué à la vie et au rayonnement de notre association.

Petit clin d'œil à leur fonctionnement au quotidien, il règne au sein des locaux une ambiance extraordinaire. Vous êtes toujours accueilli avec le sourire et dans une atmosphère chaleureuse. Une véritable ruche animée par une intelligence collective et une solidarité efficiente.

Si ces trois années ont été marquées par de nombreux changements, tant stratégiques, partenariaux qu'opérationnels il me faut vous rappeler la situation de 2015. Il a fallu plusieurs années d'effort pour revenir à une situation financière sereine et une gestion des moyens financiers et des ressources humaines appropriée. Mais cette année a été aussi pour nous une période de questionnements et d'inquiétudes face à l'évolution du contexte institutionnel, environnemental et politique.

Tout ce travail conduit sous l'égide et la diligence de Gilbert Mantovani m'a permis d'accepter à sa demande la présidence de Tétraktys.

En résumé, les membres fondateurs et les administrateurs m'ont confié une association avec un fort potentiel et un grand nombre d'atouts face à de nouveaux défis.

2016 restera certainement pour les membres du bureau et du Conseil d'administration une année charnière. Conscients des évolutions et des choix d'un certain nombre de partenaires et de financeurs, tributaires d'un calendrier aux échéances incertaines il nous a fallu œuvrer avec conviction, prudence et opportunité.

L'équipe permanente, avec le soutien direct, je pense particulièrement à notre Vice-président Jacques Barou, ou indirect des membres du bureau et du Conseil d'administration s'est mobilisée sans compter pour ouvrir de nouvelles perspectives, décrocher des accords et des engagements, consolider les projets en cours, déposer des dossiers permettant de ne pas se retrouver dans une situation de rupture.

Comme vous le verrez dans le rapport d'activités, en 2017 les premiers résultats de cet investissement se concrétisent et l'année 2018 confirme cette évolution et cette mutation. Résultats de choix stratégiques réfléchis, muris et débattus au cours de ces années 2015/2016, donnant ainsi une base solide et un cadre de développement adaptés aux nouveaux enjeux de l'action internationale.

Mais, si Tétraktys a su aujourd'hui prendre en compte les changements politiques et économiques qui s'imposent aux associations et plus largement à tous les acteurs locaux, et tisser des liens solides avec l'Agence Française de Développement, c'est que nos membres fondateurs et les différentes personnes qui ont participé à la vie de l'association ont su préserver une dynamique et un cap, sans oublier nos fondements comme nous le rappelle souvent notre Secrétaire Général Jean-Pierre Lyard.

Une histoire que nous aurons l'occasion de retracer lors de notre prochaine assemblée générale en 2019, l'année des 25 ans.

Une longue histoire

Une telle histoire ne peut s'écrire seule et votre présence l'illustre pleinement. La liste des partenaires s'étoffe et au cours de ces dernières années ce partenariat a fortement évolué et s'est largement consolidé. Cela n'est pas le fruit du hasard ou d'un inventaire à la "Prévert". Ces collaborations s'instaurent petit à petit, à travers des échanges, des réflexions, puis l'élaboration conjointe de projets pour se concrétiser par des actions et des réalisations. Comme dans toute construction sociale et humaine, on retrouve les premiers compagnons de route et ceux qui aujourd'hui agissent avec nous.

Je tiens ici à les remercier tous, en soulignant l'importance et la place de chacun. Il n'y a pas de hiérarchie entre les uns et les autres, même si la formalisation par convention ou autre protocole qui caractérise la collaboration spécifique qui s'est instaurée avec ces partenaires, comme l'AFRAT, le COS 38, le Cluster montagne, l'IFREEMIS ou encore l'UICN.

En effet, chacun connaît l'importance que nous accordons à notre lien qui nous attache à cette collaboration. Un lien fondé sur la confiance, la franchise et la transparence.

Dans ce cadre je voudrais évoquer la particularité du partenariat avec les collectivités territoriales. Cette collaboration et le soutien de celles-ci s'est profondément modifiés au cours de cette période. Nous sommes aujourd'hui dans un nouveau rapport avec plusieurs de ces collectivités. Changement dans les attributions budgétaires, choix politiques liés à des contraintes qui s'imposent à elles ou découlant de nouvelles orientations, nous mesurons combien le rôle des élus chargés de la coopération internationale et décentralisée est complexe et que le travail de leurs services est essentiel. Je voudrais ici affirmer combien nous sommes attentifs à ce partenariat, car il est fondamental. Nous savons que nous pouvons compter sur l'appui des élus avec qui nous dialoguons régulièrement et qui nous font confiance. Nous leur en sommes très reconnaissants.

J'ai évoqué à plusieurs reprises l'importance de l'engagement des femmes et des hommes qui s'impliquent dans l'action de notre association. Ils sont nombreux les experts bénévoles qui participent à la mise en œuvre de nos projets dans les différents pays et qui consacrent une partie de leur temps pour accompagner les membres de l'équipe et mettre à profit leur connaissance. Au cours de cette assemblée générale plusieurs d'entre eux vont devenir administrateurs de l'association. Un engagement supplémentaire qui nous permettra d'élargir notre champ de réflexions, d'actions et de gestion.

Avant de donner la parole pour la poursuite de notre assemblée générale, je souhaite conclure mes propos par cette formule que j'utilise souvent.

Nous naviguons de continent en continent, pour construire avec les diverses communautés locales des projets qui leur sont bénéfiques. Un cap qui nous guide depuis notre création.

En cette période où l'actualité met en exergue combien l'équilibre politique, économique et environnemental mondial mais aussi local est fragile l'action du monde associatif, la démarche citoyenne sont une contribution nécessaire à cet équilibre.

Pour poursuivre notre route, avec toutes celles et tous ceux qui participent ou qui nous accompagnent, les personnes que j'ai citées et celles qui agissent d'une façon plus discrète, il nous faut ensemble préserver cette voilure qui nous permet d'aller de l'avant, préserver le cap, affronter les obstacles, sans rompre les liens qui forment cette solidarité au service des uns et des autres.

Je vais demander maintenant à M. Raphaël Trouiller, directeur, de venir vous dresser un bilan de l'année 2017 et les perspectives 2018.

L'équipe TétraktyS vous détaillera ensuite les projets réalisés et les perspectives de nos territoires d'intervention.

Enfin, Monsieur le Commissaire aux comptes, Jean-Marc Stédile, vous présentera son rapport, avant de laisser la parole à M. Gilbert Mantovani, trésorier de notre association, et enfin passer aux différents votes.

Après les exposés de l'équipe vous aurez la parole pour enrichir les débats.

Chers partenaires, chers amis et adhérents, je vous remercie pour votre écoute.

Activités en 2017

Missions

Tétraktys a réalisé **26 missions à l'international et a organisé l'accueil de 3 délégations** dans les Alpes (Laos, Colombie et Palestine)
Soit **1180 jours de terrain** au total dont 530 de volontariat international (VSI + SCI)
28 profils d'expertise

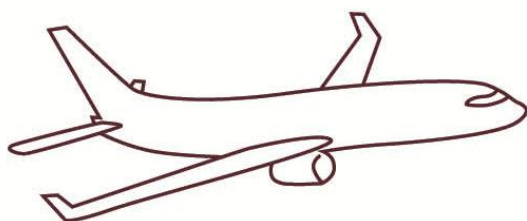
Partenaires techniques

AFRAT | Cluster Montagne | Masar Ibrahim Al Khalil | Académie de Grenoble | Ecole de la Paix | Syndicat Mixte de gestion des Gorges de l'Ardèche Culture et développement | Festival de Gannat | Fédération Française de Spéléologie | Volontaires pour la Nature | Globe | Corail développement | Point Voyages | AEKN | AME | RNC du Boundou Taïlaroot | Bees | Cos 38 | RDTR | AGEREF Kuru Kofé | Tunisia Ecotourism | Perazio Engineering | Klip Production

En 2017, Tétraktys est soutenue par **28 partenaires** :

- > **5 structures internationales** : La FAO, l'Union Européenne, l' Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN), LuxDéveloppement (Agence de coopération luxembourgeoise), et SwitchMed (Initiative de l'Union Européenne)
- > **1 ministère, 1 ambassade, 2 Agences Nationale et Inter-régionale, 1 groupement d'intérêt Economique** : le Ministère de l'Europe et des affaires étrangères, Ambassade de France en Macédoine, l'Agence Française de Développement, l'Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse, Atout France.
- > **7 collectivités territoriales** : Région Auvergne-Rhône-Alpes, Département de l'Isère, Grand Lyon, Ville de Grenoble, Ville de Besançon, Ville de Gières, Ville de Crolles.
- > **2 Syndicats Intercommunaux** : le Syndicat des eaux de la région Grenobloise, Syndicat mixte de l'espace de restitution de la grotte Chauvet Pont d'Arc.
- > **2 partenaires associatifs** : AFRAT (Association de Formation des Ruraux aux activités du Tourisme), Feu Vert Pour le Développement.
- > **7 partenaires privés** : Perazio Engineering, Compagnie Nationale du Rhône, Imprimerie Notre Dame, Décalog, Taïla Root, Point-voyages et Klip Production.

Principaux Chiffres 2017



**26 MISSIONS
INTERNATIONALES**

10 PAYS



**28 PARTENAIRES
FINANCIERS**



5 MÉCÈNES

**3 DÉLÉGATIONS
ACCUEILLIES**

**1 ÉVÉNEMENT
GRAND PUBLIC**



168 JOURS

**experts
bénévoles**

263 JOURS

**équipe
permanente**



717 JOURS

**équipe
volontaire**

32 JOURS

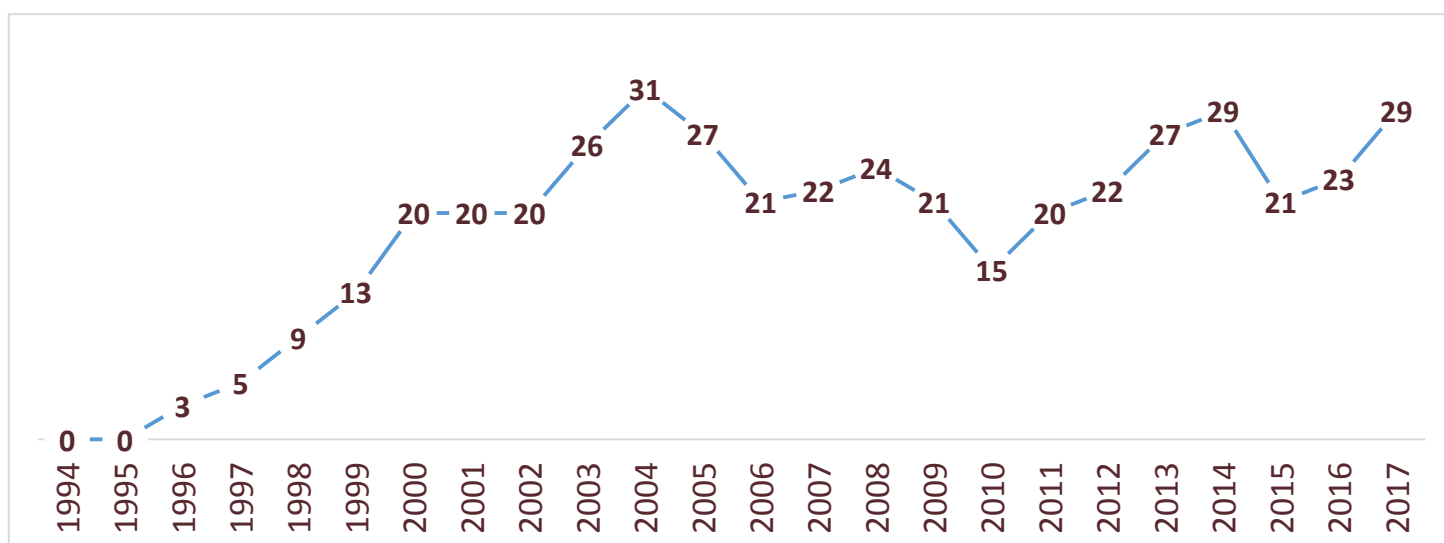
**expertise
externe**



**SOIT 1180 JOURS
DE MISSION**

Missions par pays

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL
Algérie								1																	1
Arménie										2															2
Cameroun												1													1
Colombie																						1	1	2	4
Comores																			1						1
Bénin								1		1	1									1	1				5
Bulgarie					3	3	3			1															10
Burkina Faso								1	1						2	1	2	2	2	3	3	3	2	2	23
Equateur										1	2	1													4
Grèce			1																1						2
Guinée										2	2	4	2	1											11
Kosovo																					1				1
Laos/Thaïlande						2					2				1	1	2	4	3	4	4	3	4	5	35
Liban																							2		2
Libye					1																				1
Macédoine																							1		1
Madagascar			1		2	2	5	5	2	2	3	3	2	2	4	2	2	4	4	2	2	1			50
Mali				1		1	3	3	3	9	7	5	7	5	4	6	2	3	1						60
Maroc Tadla Azilal					1	2	6	6	7	3	6	5	4	5	7	7	4	4	3	4	6	1	2	1	84
Maroc Souss Massa																			2	5		1	2	1	11
Mauritanie														3	1										4
Palestine																			1	2	5	4	5	4	22
Pologne									1																1
Roumanie			1	3	2	1																			7
Sénégal						2	3	3	6	8	8	6	5	6	5	4	3	3	4	3	4	4	2	4	83
Tunisie				1																			1	4	6
Vietnam																							1		1
Accueil Délégations																			2	2	3	2	3	3	15
TOTAL	0	0	3	5	9	13	20	20	20	26	31	27	21	22	24	21	15	20	22	27	29	21	23	29	448



Missions par pays

SITUATION PAR PROJETS EN 2017												REPARTITION			
Du 01 janvier au 31 décembre 2017				Mois								Nom	Structure	Nb jours	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Maroc / Région de Beni Melal															6
Mission 1 (du 4 au 10 juin 2017)						3							Syriane Bonjean	TK	3
Mission 1 (du 4 au 10 juin 2017)						3							Jean Pierre Lyard	TK	3
Total nombre missions/volontariat	1														
Total nombre délégation	0														
Maroc / Région de Souss Massa Drâa															8
Mission 1 (du 4 au 10 juin 2017)						4							Syriane Bonjean	TK	4
Mission 1 (du 4 au 10 juin 2017)						4							Jean Pierre Lyard	TK	4
Total nombre missions/volontariat	1														
Total nombre délégation	0														
Sénégal / Régions de Tambacounda-Kédougou															53
Mission 1 (du 19 au 29 avril 2017)				11									Marion Boyer	TK	11
Mission 1 (du 19 au 29 avril 2017)				11									Claude Gloeckle	TK	11
Mission 2 (UE + AFD : du 17 au 23 mai 2017)					7								Marion Boyer	TK	7
Mission Sénégal AFD (du 5 au 8 novembre 2017)										4			Raphaël Trouiller	TK	4
Mission 3 (Isère) du 7 au 16 décembre 2017											10		Jean Pierre Lyard	TK	10
Mission 3 (Isère) du 7 au 16 décembre 2017											10		Mathilde Popineau	TK	10
Total nombre missions/volontariat	4														
Total nombre délégation	0														
Burkina-Faso / Région Hauts Bassins															87
Mission Volontariat	31	28											Justine Thomas	TK	59
Mission 1 (du 7 au 14 novembre 2017)										8			Marion Baltazard	TK	8
Mission 1 (du 7 au 13 novembre 2017)										6			Guy Perazio	TK	6
Mission 1 (du 7 au 14 novembre 2017)										8			Gilbert Mantovani	TK	8
Mission 1 (du 7 au 13 novembre 2017)										6			Guy Faure	TK	6
Total nombre missions/volontariat	2														
Total nombre délégation	0														
Laos / Province de Khamouanne															544,5
Mission 1 (du 20 au 31 mars 2017)			12										Marion Baltazard	TK	12
Mission 1 (du 15 au 31 mars 2017)			17										Gilbert Mantovani	TK	17
Mission 1 (du 15 au 27 mars 2017)			13										Didier Cailhol	TK	13
Mission 1 (du 20 au 27 mars 2017)			8										Félix Cazalis	TK	8
Mission 1 (du 20 au 27 mars 2017)			8										Yolande Alves	TK	8
Mission 1 (du 15 au 27 mars 2017)			13										Antoine Sennepin	FFS	13
Mission 2 (du 22 au 30 mai 2017)				9									Marion Baltazard	TK	9
Délégation (du 21 juin au 2 juillet 2017)					10	2							Marion Baltazard	TK	12
Délégation (du 21 juin au 2 juillet 2017)					1								Gilbert Mantovani	TK	1
Délégation (du 21 juin au 2 juillet 2017)					3								Raphaël Trouiller	TK	3
Délégation (du 21 juin au 2 juillet 2017)					1								Danielle Fantin	TK	1
Délégation (du 21 juin au 2 juillet 2017)					2								Claude Gloeckle	TK	1,5
Mission 3 (du 25 septembre au 4 octobre 2017)								6	4				Marion Baltazard	TK	10
Mission 3 (du 25 septembre au 4 octobre 2017)								6	4				Syriane Bonjean	TK	10
Décalog										10			Decalog	TK	10
Mission 4 (du 3 au 13 décembre 2017)											11		Martine Faure	TK	11
Mission 4 (du 3 au 13 décembre 2017)											11		Marion Baltazard	TK	11
VSI Laos Khammouane AFD	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31	Fiore Hutchings	TK	365
Mission Volontariat (du 3 décembre 2017 au 2 mars 2017)												29	Maxime Cursio	TK	29
Total nombre missions/volontariat	5														
Total nombre délégation	1														
Palestine															155
Mission 1 (du 19 au 26 février 2017)		8											Gwenn Prévot	TK	8
Mission volontariat (du 19 février au 5 mai 2017)		10	31	30									Rose Nicolas	TK	71
Mission 1 (du 20 au 25 février 2017)		6											Gilbert Mantovani	TK	6
Mission 1 (du 20 au 25 février 2017)		6											Guy Perazio	TK	6
Mission 2 (du 27 mars au 2 avril 2017)			5	2									Gwenn Prévot	TK	7
Mission 2 (du 27 mars au 2 avril 2017)			5	2									Raphaël Trouiller	TK	7
Mission 2 (du 27 mars au 2 avril 2017)			5	2									Jean Pierre Lyard	TK	7
Délégation 1 (du 9 au 18 septembre 2017)								8					Gwenn Prévot	TK	8
Délégation 1 (du 9 au 18 septembre 2017)								4					Raphaël Trouiller	TK	4
Délégation 1 (du 9 au 18 septembre 2017)								1					Jean Pierre Lyard	TK	1
Délégation 1 (du 9 au 18 septembre 2017)								1					Gilbert Mantovani	TK	1
Mission 3 (du 16 au 20 octobre 2017)									5				Raphaël Trouiller	TK	5
Mission 4 (du 7 au 15 décembre 2017)										9			Gwenn Prévot	TK	9
Mission 4 (du 10 au 15 décembre 2017)										6			Gilbert Mantovani	TK	6
Mission 4 (du 7 au 15 décembre 2017)											9		Syriane Bonjean	TK	9
Total nombre missions/volontariat	4														
Total nombre délégation	1														
Liban															13
Mission 1 (du 24 février au 2 mars)		5	2										Marion Boyer	TK	7
Mission 2 (du 29 septembre au 4 octobre 2017)								2	4				Raphaël Trouiller	TK	6
Total nombre missions/volontariat	2														
Total nombre délégation	0														
Macédoine															12
Mission 1 (du 15 au 20 mai 2017)					6								Raphaël Trouiller	TK	6
Mission 1 (du 15 au 20 mai 2017)					6								Gilbert Mantovani	TK	6
Total nombre missions/volontariat	1														
Total nombre délégation	0														

Tunisie	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			39
Mission 1 (du 22 au 26 avril 2017)				5									Marion Baltazard	TK	5
Mission 1 (du 22 au 26 avril 2017)				5									Kévin Girard	Point Voyages	5
Mission 1 (du 22 avril au 12 mai 2017)				9	13								Drissia Poupinel	TK	22
FITS Tunisie (du 23 au 26 mai 2017)				4									Gwenn Prévot	TK	4
Atelier capitalisation (du 14 au 16 décembre 2017)												3	Raphaël Trouiller	TK	3
Total nombre missions/volontariat	4														
Total nombre délégation	0														
Colombie	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			211
Mission 1 (du 18 au 28 avril 2017)				11									Gwenn Prévot	TK	11
Mission 1 (du 18 au 28 avril 2017)				11									Gilbert Mantovani	TK	11
Mission 1 (du 18 avril au 23 septembre 2017)				13	31	30	31	31	29				Léa Woock	TK	165
Délégation Zapatoca (du 27 sept au 8 octobre 2017)										2			Raphaël Trouiller	TK	2
Délégation Zapatoca (du 27 sept au 8 octobre 2017)										4			Gwenn Prévot	TK	4
Délégation Zapatoca (du 27 sept au 8 octobre 2017)										1			Claude Gloeckle	TK	1
Délégation Zapatoca (du 27 sept au 8 octobre 2017)										1			Gilbert Mantovani	TK	1
Mission 2 (du 23 au 30 octobre 2017)										8			Gilbert Mantovani	TK	8
Mission 2 (du 23 au 30 octobre 2017)										8			Gwenn Prévot	TK	8
Total nombre missions/volontariat	2														
Total nombre délégation	1														
France	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			49
CUF Sénégal 09/01	1												Marion Boyer	TK	1
Comité pilotage Laos 18/01	1												Raphaël Trouiller	TK	1
Comité pilotage Laos 18/01	1												Marion Baltazard	TK	1
Comité pilotage Laos 18/01	0,5												Claude Gloeckle	TK	0,5
Comité pilotage Laos 18/01	0,5												Gilbert Mantovani	TK	0,5
CA Gannat 28/01	1												Marion Boyer	TK	1
Animation Rose Valland	1												Marion Boyer	TK	1
Réunion Palestine Puy en Velay 08/02		1											Raphaël Trouiller	TK	1
Intervention master Stendhal 14/02		0,5											Raphaël Trouiller	TK	0,5
Rencontres Genève Palestine 15/02		1											Raphaël Trouiller	TK	1
Présentation FVPD Paris 21/02		1											Raphaël Trouiller	TK	1
Rencontres AFD Paris 17/03			1										Raphaël Trouiller	TK	1
Besançon 24/03			1										Raphaël Trouiller	TK	1
Lyon expo 06/04				1									Gwenn Prévot	TK	0,5
Rencontres en Ardèche 07/04				1									Raphaël Trouiller	TK	1
Rencontres en Ardèche 07/04				1									Gilbert Mantovani	TK	1
Rencontres en Ardèche 07/04				1									Marion Baltazard	TK	1
Réseau Colombie 12/04				1									Gwenn Prévot	TK	1
AFD Lyon 13/04				1									Raphaël Trouiller	TK	0,5
Montpellier G. Hugot 05/05					1								Marion Baltazard	TK	1
Montpellier G. Hugot 05/05					1								Justine Thomas	TK	1
Montpellier G. Hugot 05/05					1								Jacques Barou	TK	1
Lyon Palestine / Saint Jacques 06/06						1							Raphaël Trouiller	TK	0,5
AG AFRAT 14/06						1							Raphaël Trouiller	TK	1
AG Cluster Montagne 30/06						1							Raphaël Trouiller	TK	1
MOP 3							2						Marion Boyer	TK	2
MOP 3							1						Gwenn Prévot	TK	1
MOP 3							1						Syriane Bonjean	TK	1
MOP 3							1						Raphaël Trouiller	TK	1
MOP 3							5						Stagiaires MOP	TK	5
Ifreemis à Pont en Royans 12/07							1						Raphaël Trouiller	TK	0,5
Ifreemis à Pont en Royans 12/07							1						Marion Baltazard	TK	0,5
Ifreemis à Pont en Royans 12/07							1						Gilbert Mantovani	TK	0,5
Ifreemis à Pont en Royans 12/07							1						Claude Gloeckle	TK	0,5
Réunion AFRAT 20/07							1						Raphaël Trouiller	TK	0,5
Réunion AFRAT 20/07							1						Gilbert Mantovani	TK	0,5
Réunion AFRAT 20/07							1						Claude Gloeckle	TK	0,5
Réunion AFRAT 20/07							1						Jean Pierre Lyard	TK	0,5
Réunion RFCS 20/09									1				Gwenn Prévot	TK	1
Forum Francophonie à Vichy 03/10										1			Claude Gloeckle	TK	1
Rencontres IFREEMIS 10 et 13/10										2			Raphaël Trouiller	TK	2
Forum Année France Colombie 17 et 19/10										2			Gwenn Prévot	TK	2
Intervention Université Lille 06/11											1		Marion Baltazard	TK	1
Réunion IFREEMIS Lyon 08/11											1		Gwenn Prévot	TK	0,5
Réunion Cluster 10/11											1		Raphaël Trouiller	TK	0,5
Réunion SMERGC 14/11											1		Raphaël Trouiller	TK	0,5
Rencontre Paris 21/11											1		Raphaël Trouiller	TK	1
Réunion IFREEMIS Lyon 23/11											1		Marion Baltazard	TK	1
Réunion IFREEMIS Lyon 23/11											1		Gilbert Mantovani	TK	1
Rencontre Paris 28/11 et 29/11											2		Raphaël Trouiller	TK	1,5
Total nombre mission															
NOMBRE DE MISSIONS INTERNATIONALES TOTAL 2017	26														
NOMBRE DE PAYS	9														
NOMBRE DE DELEGATIONS TOTAL 2017	3														
JOURS MISSIONS EXPERTISE TOTAL	1179,5														
DONT MISSIONS EXPERTISE ASSOCIES	168,0														
DONT MISSIONS SERVICES CIVIQUES	187,0														
DONT VSI	530,0														
DONT MISSIONS PERMANENTS	262,5														
DONT MISSIONS EXTERNES	32,0														
JOURS BENEVOLAT ASSOCIATIFS TK	33,5														

Missions par expert

Permanents	Jours	%	Nb missions
Raphaël Trouiller	58,0	22%	6
Marion Baltazard	72,5	28%	5
Marion Boyer	30,0	11%	3
Syriane Bonjean	27,0	10%	3
Mathilde Popineau	10,0	4%	1
Gwenn Prévot	65,0	25%	5
TOTAL	262,5	100%	22

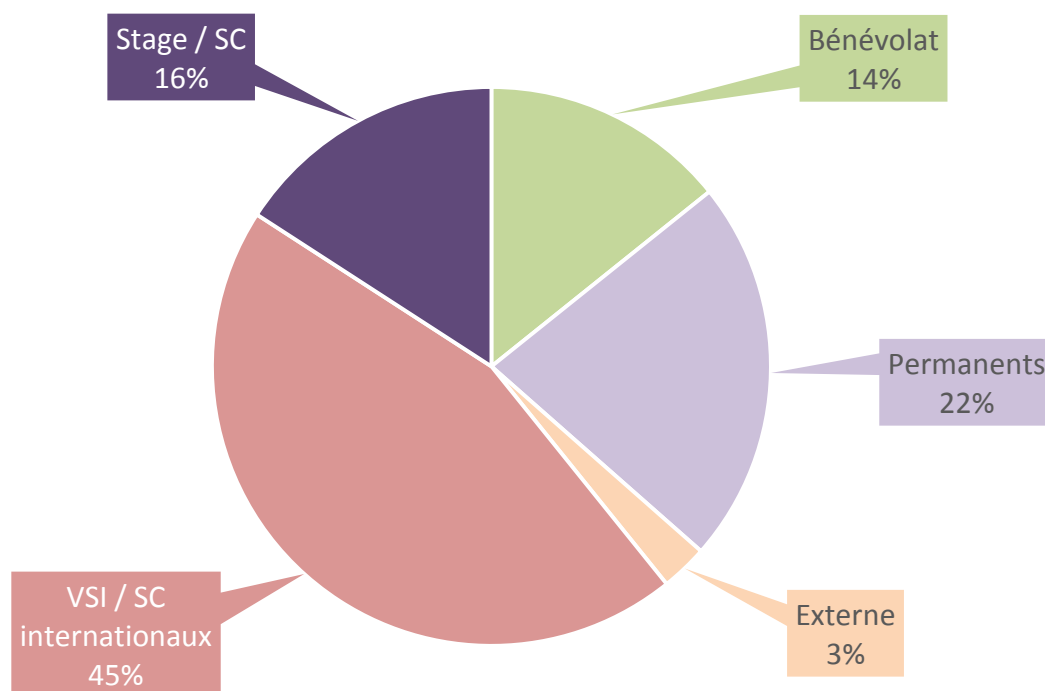
Expertises associées	Jours	%	Nb missions
Gilbert Mantovani	68,5	41%	4
Jean Pierre Lyard	25,5	15%	3
Claude Gloeckle	16,0	10%	1
Guy Perazio	12,0	7%	2
Martine Faure	11,0	7%	1
Decalog	10,0	6%	0
Félix Cazalis	8,0	5%	1
Yolande Alves	8,0	5%	1
Kévin Girard	7,0	4%	1
Danielle Fantin	1,0	1%	0
Jacques Barou	1,0	1%	0
TOTAL	168,0	100%	14

Externe	Jours	%
Didier Cailhol	13,0	41%
Antoine Sennepin	13,0	41%
Guy Faure	6,0	19%
TOTAL	32,0	100%

Stage / S.civique	Jours	%
Rose Nicolas	71,0	13%
Drissia Poupinel	22,0	4%
Justine Thomas	60,0	11%
Maxime Cursio	29,0	5%
Stagiaires MOP	5,0	1%
TOTAL	187,0	35%

Stage / S.civique	Jours	%
Léa Woock	165,0	31%
Flore Hutchings	365,0	69%
TOTAL	530,0	100%

	Jours 2017	Jours 2015	Jours 2016
Bénévolat	168,0	200	96,5
Permanents	262,5	194	157,5
Externe	32,0	8	12
VSI / SC internationaux	530,0	341	146
Stage / SC	187,0		
TOTAL	1179,5	743	412



Rapport de gestion du directeur

En synthèse des activités :

Stabilisation du nombre des partenaires financiers : +4% (27 en 2017, 26 en 2016),
Hausse du nombre de missions internationales : +30% (26 missions en 2017, 20 en 2016),

Stabilisation du nombre d'accueil de délégations internationales : (3 en 2017 et 2016),
Légère hausse du nombre de pays pour intervention : +12% (9 pays en 2017, 8 pays en 2016),

Hausse significative du nombre de jours de mission : 186% (1180 jours de mission en 2017, 412 jours de mission en 2016).

Quelques indicateurs significatifs de l'année 2017 :

> Les produits ont augmenté de 7%, soit 28 508 euros (400 639 euros en 2017, 372 131 euros en 2016).

> Les charges et le fonctionnement ont augmenté de 45%, soit 131 161 € (418 487 euros en 2017, 287 326 euros en 2016). Cela s'explique par la reprise d'activités de l'association, et se traduit par :

- Les charges de sous-traitance et investissement sur les territoires ont augmenté de 183 %, soit 48 179,47 euros (74 486 euros en 2017, 26 307,21 en 2016). Cela s'explique par la reprise de nos activités terrain.
- La masse salariale a augmenté de 28%, soit 47 778 € (217 104 euros en 2017, 169 326 euros en 2016).
- Les frais de missions internationales ont augmenté de 76 % (61 543 euros en 2017, 34 785 euros en 2016)

Tetraktys enregistre cette année 2017 un excédent de 2 507 euros, succédant à un résultat positif de 25 763 euros en 2016.

Quelques faits marquants du point de vue de la gestion :

L'excédent de 2 507 euros amène les fonds associatifs à **62 293 €**.

L'activité s'est réalisée sur une masse salariale en augmentation (en raison des nouveaux projets validés en fin d'année), avec des charges de fonctionnement en hausse de 45% et des produits en hausse de 7% : cette combinaison permet de dégager un résultat à l'équilibre.

Notons que les produits d'exploitations (400 000 euros) ne reflètent que partiellement l'activité puisque de nombreux financements ne transitent pas directement par Tétraktys. Nous estimons que les actions accompagnées par Tétraktys sur le terrain représentent deux millions d'euros en 2017.

Rappel des axes stratégiques

En 2015/2016, TétraktyS valide une nouvelle stratégie de développement :

- Réaffirmation de l'approche « territoriale » du développement et du cœur de métier : la mise en valeur des patrimoines.
- Concentration des interventions sur des zones géographiques : Maghreb, Afrique de l'Ouest, Moyen Orient, Asie du Sud Est et Amérique du Sud. 5 territoires d'intervention confirmés avec une forte présence terrain : Palestine, Laos, Colombie, Sénégal et Burkina.
- Affirmation d'une croissance raisonnable des ressources humaines : Le noyau dur est une équipe technique de 5 personnes, qui est complétée en fonction de la nécessité des projets : techniciens ou experts (bénévoles et associés) ou partenaires techniques.
- Diversification des modes de financements : outre les collectivités territoriales (dispositif de coopération décentralisée), il est décidé de s'orienter vers l'AFD, vers d'autres agences internationales, vers l'UE, vers des fondations privées.
- Initier des collaborations avec des acteurs économiques des territoires afin de renforcer les modèles de développement structurés sur les territoires partenaires.

2016 -2018 : Mise en œuvre de cette stratégie

- Confirmation des zones d'intervention de TétraktyS
- Renforcement des liens avec l'AFD
- Diversification des financements : FAO au Laos, UE en Palestine, Mécénat d'entreprises
- Stabilisation de l'équipe technique : 5 personnes

2017, une année d'actions

Après l'incertitude de 2016, l'année 2017 est une année de mise en œuvre et de relance d'activités.

La présence de TétraktyS est confortée sur les territoires d'intervention, de nouveaux projets sont initiés, de nouvelles alliances et partenariats sont tissés.

Les résultats des deux grands programmes avec l'AFD (Palestine et Laos) sont très encourageants et nous poussent à élaborer de nouvelles propositions, tant avec l'AFD qu'avec d'autres partenaires.

2017, une année d'alliance

Tétraktys accède pour la première fois à des financements des Nations-Unies et de l'Union Européenne.

L'association poursuit ses efforts pour convaincre des entreprises privées à s'impliquer dans nos projets (Klip, Perazio Engineering, Décalog, Imprimerie Notre Dame). TétraktyS devient aussi membre du Cluster Montagne en 2017.

Tétraktys devient membre du groupe de travail « Pays en développement et biodiversité » de l'UICN, et intègre le réseau France Colombie Solidarités.

2017, une année d'exploration

Toujours dans l'objectif de préparer l'avenir, Tétraktys a réalisé plusieurs missions exploratoires :

- 1 mission exploratoire dans la Province de Savannakhet (sur sollicitation de la Food and Alimentation organization)
- 2 missions exploratoires dans la vallée de la Qadisha (sur proposition de l'association Corail),
- 1 mission exploratoire en Macédoine (sur invitation de l'Ambassade de France)

2017, une année de consolidation

Administrateurs, bénévoles, salariés, volontaires, l'équipe se diversifie et s'enrichie.

Un pôle ressource composé de 28 experts techniques : appui institutionnel / aménagement / développement local/ préservation de l'environnement et création d'espaces protégés / anthropologie – ethnologie / architecture / formation / vidéo / hydrogéologie

L'année 2017 illustre une nouvelle fois la très forte implication des 5 membres du bureau dans la vie de l'association, tant en France qu'à l'international.

2017, une équipe technique qui se renforce

- Un tandem de direction complémentaire, qui enrichie la stratégie et la mise en œuvre des opérations.

Marion Baltazard assure ses fonctions de directrice adjointe en plus du pilotage de ses projets (Laos, Burkina Faso, Tunisie). Cela se concentre principalement sur la gestion financière, administrative et les ressources humaines, ce qui est fondamental dans cette période de professionnalisation.

- Le passage en CDI d'une chargée de mission
- Gwenn Prévôt – projets Palestine et Colombie
- Le départ et l'arrivée d'une chargée de mission

Départ de Marion Boyer en juillet 2017 et arrivée de Mathilde Popineau en novembre 2017 – projets Sénégal et Education

- La confirmation de l'intérêt d'un poste transversal Promotion / communication
- Syriane Bonjean – projets Maroc et Promotion des Territoires
- L'engagement sur le terrain

Flore Hutchings – coordinatrice projet au Laos durant toute l'année 2017

- Le soutien de nombreux volontaires en services civiques / stagiaires

Perspectives 2018 :

6 Grands programmes sont confirmés : 2 en Palestine (AFD et UE), Laos, Sénégal, Burkina et Colombie

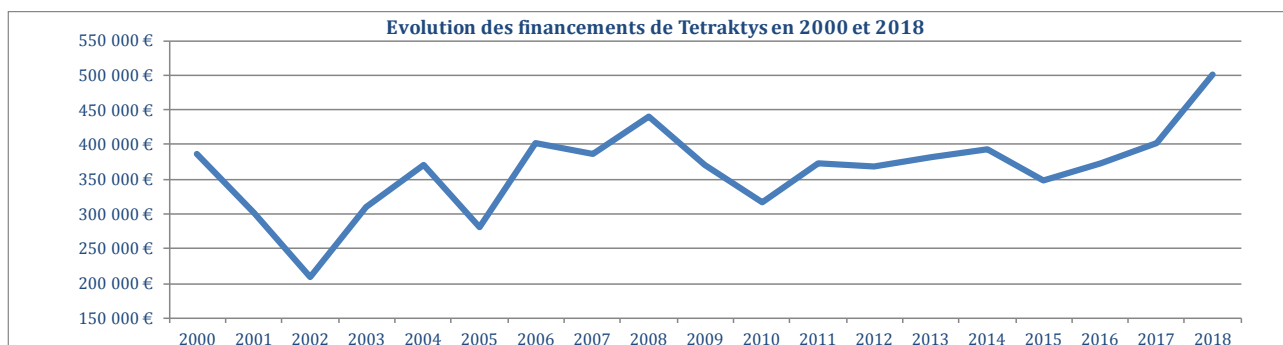
De nouvelles interventions au Liban et en Tunisie sont en cours de validation.

Tétraktys s'inscrit dans l'approche dite des « coalitions d'acteurs » qui mobilise les forces vives d'un territoire (collectivités, associations, entreprises, laboratoires de recherches) pour échanger et coopérer avec un autre territoire

« Success story type » : un projet ONG débouche sur des liens économiques entre les territoires (nouveaux marchés pour les entreprises), sur des liens institutionnels durables (Coopération décentralisée), sur des liens entre universités et établissements scolaires, sur de nouveaux financements internationaux (Nations Unies, Banque mondiale, Union européenne...).

« Success story thématique » : un projet ONG « tourisme » débouche une offre touristique cohérente (Destination) gérée par les communautés et commercialisable sur le marché national et international. Cela génère des revenus durables pour les communautés locales et des liens économiques entre tour-opérateurs internationaux et agences réceptives locales. Cela engendre des enjeux de préservation des patrimoines et incite le territoire à s'inscrire dans un classement international (classement Unesco, Geopark). Cela rend visible pour le grand public (les touristes nationaux et internationaux) les efforts de la coopération française.

Evolution des financements de Tetraktys entre 2000 et 2018



Rapport du commissaire aux comptes



JEAN-MARC
STEDILE

Commissaire aux Comptes

Inscrit sur la liste nationale des commissaires aux comptes,
rattaché à la CRCC de Chambéry
Expert-Comptable

ASSOCIATION TETRAKTYS

**3 IMPASSE DU PALAIS DE JUSTICE
38000 GRENOBLE**

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31/12/2017

95 route des vergers 74 330 SILLINGY
Tel : 04.50.09.78.25 Tel portable : 06.76.11.92.59 Email stedile@wanadoo.fr
Siret : 51330917900028 N° intracom FR72513309179

Page 1



JEAN-MARC
STEDILE

Commissaire aux Comptes

Inscrit sur la liste nationale des commissaires aux comptes,
rattaché à la CRCC de Chambéry
Expert-Comptable

S O M M A I R E

	<i>Pages</i>
➤ RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS.....	3
➤ COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2017.....	7

95 route des vergers 74 330 SILLINGY
Tel : 04.50.09.78.25 Tel portable : 06.76.11.92.59 Email stedile@wanadoo.fr
Siret : 51330917900028 N° intracom FR72513309179

Page 2



JEAN-MARC
STEDILE

Commissaire aux Comptes

Inscrit sur la liste nationale des commissaires aux comptes,
rattaché à la CROC de Chambéry
Expert-Comptable

ASSOCIATION TETRAKTYS
3 IMPASSE DU PALAIS DE JUSTICE
38000 GRENOBLE

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES **SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2017

Aux membres de l'Association TETRAKTYS,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale en date du 11/05/2017, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association TETRAKTYS relatifs à l'exercice clos le **31/12/2017**, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

95 route des vergers 74 330 SILLINGY
Tel : 04.50.09.78.25 Tel portable : 06.76.11.92.59 Email stedile@wanadoo.fr
Siret : 51330917900028 N° intracom FR72513309179

Page 3



Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 01/01/2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux membres de l'association

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents adressés aux adhérents de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.



**JEAN-MARC
STEDILE**
Commissaire aux Comptes
Inscrit sur la liste nationale des commissaires aux comptes,
rattaché à la CRCC de Chambéry
Expert-Comptable

ASSOCIATION TETRAKTYS

**3 IMPASSE DU PALAIS DE JUSTICE
38000 GRENOBLE**

**COMPTES ANNUELS
AU 31 DECEMBRE 2017**

95 route des vergers 74 330 SILLINGY
Tel : 04.50.09.78.25 Tel portable : 06.76.11.92.59 Email stedile@wanadoo.fr
Siret : 51330917900028 N° intracom FR72513309179

Page 7

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2017 12			Exercice N-1 31/12/2016 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	Immobilisations incorporelles						
	Frais d'établissement						
	Frais de recherche et de développement						
	Concessions, Brevets et droits similaires						
	Fonds commercial (1)						
	Autres immobilisations incorporelles	6 674	6 674				
	Avances et acomptes						
	Immobilisations corporelles						
	Terrains						
	Constructions						
	Installations techniques Matériel et outillage						
	Autres immobilisations corporelles	12 197	10 294	1 913	2 305	392	17.00
	Immobilisations en cours						
	Avances et acomptes						
	Immobilisations financières (2)						
	Participations mises en équivalence						
	Autres participations						
	Créances rattachées à des participations						
	Autres titres immobilisés	24 000		24 000	24 000		
	Prêts						
	Autres immobilisations financières	30		30	30		
Total I		42 901	16 958	25 943	26 335	392	1.49
Comptes de liaison Total II							
ACTIF CIRCULANT	Stocks et en cours						
	Matières premières, approvisionnements						
	En-cours de production de biens						
	En-cours de production de services				8 000	8 000	100.00
	Produits intermédiaires et finis						
	Marchandises						
	Avances et acomptes versés sur commandes						
	Créances (3)						
	Créances usagers et comptes rattachés	13 200		13 200	22 727	9 527	41.92
	Autres créances	139 349		139 349	226 571	87 221	38.50
Comptes de Régularisation	Valeurs mobilières de placement						
	Instruments de trésorerie						
	Disponibilités	60 429		60 429	115 378	54 950	47.63
	Charges constatées d'avance (3)	596		596	589	6	1.10
	Total III	213 574		213 574	373 266	159 692	42.78
Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)							
Primes de remboursement des obligations (V)							
Ecart de conversion actif (VI)							
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)		256 474	16 958	239 517	399 600	160 084	40.06

(1) Dont droit au bail

(2) Dont à moins d'un an

(3) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2017	12	Exercice N-1 31/12/2016	12	Ecart N / N-1	
						Euros	%
FONDS ASSOCIATIFS	Fonds propres						
	Fonds associatifs sans droit de reprise						
	Ecart de réévaluation						
	Réserves :						
	Réserves statutaires ou contractuelles						
	Réserves réglementées						
	Autres réserves						
	Report à nouveau	59 786		34 022		25 763	75.73
	Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)	2 507		25 763		23 256	90.27
	Autres fonds associatifs						
	Fonds associatifs avec droit de reprise :						
	Apports			4 000		4 000	100.00
	Legs et donations						
	Résultats sous contrôle de tiers financeurs						
	Total I	62 293		63 786		1 493	2.34
	Comptes de liaison						
	Total II						
PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS	Provisions pour risques						
	Provisions pour charges						
	Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement	46 730		65 565		18 835	28.73
	Fonds dédiés sur autres ressources						
	Total III	46 730		65 565		18 835	28.73
DETTES (1)	Emprunts obligataires						
	Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2)	1		5 543		5 542	99.98
	Emprunts et dettes financières divers						
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours						
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	19 132		7 626		11 506	150.88
	Dettes fiscales et sociales	30 261		27 225		3 036	11.15
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés						
	Autres dettes						
	Instruments de trésorerie						
Comptes de Régularisation	Produits constatés d'avance	81 100		229 856		148 756	64.72
	Total IV	130 494		270 250		139 756	51.71
	Ecart de conversion passif (V)						
	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	239 517		399 600		160 084	40.06

(1) Dont à plus d'un an

Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

Mission de préservation - Voir le rapport d'Expert Comptable

49 394

40 394

Cabinet ECOSI

Document N° 00791 en Euros

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2017	12	31/12/2016	12	Euros	%
Produits d'exploitation (1)						
Ventes de marchandises						
Production vendue de Biens et Services	17 975		22 640		4 665	20.61
Production stockée	8 000		8 000		16 000	200.00
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation	362 539		316 290		46 249	14.62
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	24 644		24 246		398	1.64
Collectes						
Cotisations	3 480		940		2 540	270.21
Autres produits	0		14		14	97.72
Total I	400 639		372 131		28 508	7.66
Charges d'exploitation (2)						
Achats de marchandises						
Variation de stock (marchandises)						
Achats de matières premières et autres approvisionnements						
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)						
Autres achats et charges externes	199 484		116 361		83 123	71.44
Impôts, taxes et versements assimilés	794		1 032		238	23.06
Salaires et traitements	169 915		126 583		43 332	34.23
Charges sociales	47 189		42 743		4 445	10.40
Dotations aux amortissements et aux provisions						
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	1 092		601		491	81.62
Sur immobilisations : dotations aux provisions						
Sur actif circulant : dotations aux provisions						
Pour risques et charges : dotations aux provisions						
Subventions accordées par l'association						
Autres charges (2)	14		6		8	150.09
Total II	418 487		287 326		131 161	45.65
1 - Résultat d'exploitation (I-II)	17 849		84 804		102 653	121.05
Quotes-parts de Résultat sur opération faites en commun						
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)						
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2017	12	31/12/2016	12	Euros	%
Produits financiers						
Produits financiers de participations						
Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier						
Autres intérêts et produits assimilés		373		15	358	NS
Reprises sur provisions et transferts de charges						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total V		373		15	358	NS
Charges financières						
Dotations aux amortissements et aux provisions						
Intérêts et charges assimilées		138		483	346	71.49
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total VI		138		483	346	71.49
2. Résultat financier (V-VI)		235		468	703	150.16
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)		17 614		84 336	101 950	120.89
Produits exceptionnels						
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		1 492			1 492	
Produits exceptionnels sur opérations en capital				10 000	10 000	100.00
Reprises sur provisions et transferts de charges						
Total VII		1 492		10 000	8 508	85.08
Charges exceptionnelles						
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		206			206	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital				3 008	3 008	100.00
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions						
Total VIII		206		3 008	2 801	93.14
4. Résultat exceptionnel (VII-VIII)		1 286		6 992	5 707	81.61
Impôts sur les bénéfices (IX)						
Total des produits (I+III+V+VII)		402 503		382 146	20 358	5.33
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX)		418 832		290 817	128 014	44.02
Solde intermédiaire		16 328		91 328	107 656	117.88
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs		65 565			65 565	
- Engagements à réaliser sur ressources affectées		46 730		65 565	18 835	28.73
5. EXCEDENTS OU DEFICITS		2 507		25 763	23 256	90.27

ANNEXE

SOMMAIRE

	page
- REGLES ET METHODES COMPTABLES	
Principes et conventions générales	11
Permanence ou changement de méthodes	11
- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN	
Etat des immobilisations	12
Etat des amortissements	12
Etat des provisions	13
Etat des échéances des créances et des dettes	13
Autres immobilisations incorporelles	13
Evaluation des immobilisations corporelles	13
Evaluation des amortissements	14
Evaluation des créances et des dettes	14
Produits à recevoir	14
Charges à payer	14
Charges et produits constatés d'avance	14
- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT	
Valorisation des contributions volontaires	15
- ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS	
Engagement en matière de pensions et retraites	15

NA = Non Applicable NS = Non significative

ANNEXE

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

- REGLES ET METHODES COMPTABLES -

Principes et conventions générales

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général 2017.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2014-03 et des règlements ANC 2015-06 et 2016-07 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.

Permanence des méthodes

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN -

ANNEXE

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

Etat des immobilisations

	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluations	Acquisitions
Autres postes d'immobilisations incorporelles			
TOTAL	6 674		
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	11 497		700
TOTAL	11 497		700
Autres titres immobilisés	24 000		
Prêts, autres immobilisations financières	30		
TOTAL	24 030		
TOTAL GENERAL	42 201		700

	Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice	Réévaluation Valeur d'origine fin exercice
	Poste à Poste	Cessions		
Autres immobilisations incorporelles			6 674	6 674
TOTAL			6 674	6 674
Matériel de bureau et informatique, Mobilier			12 197	12 197
TOTAL			12 197	12 197
Autres titres immobilisés			24 000	24 000
Prêts, autres immobilisations financières			30	30
TOTAL			24 030	24 030
TOTAL GENERAL			42 901	42 901

Etat des amortissements

Situations et mouvements de l'exercice	Montant début d'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises	Montant fin d'exercice
Autres immobilisations incorporelles	6 674			6 674
TOTAL	6 674			6 674
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	9 192	1 092		10 284
TOTAL	9 192	1 092		10 284
TOTAL GENERAL	15 866	1 092		16 958

Ventilation des dotations de l'exercice	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Amortissements dérogatoires	
				Dotations	Reprises
Matériel de bureau informatique mobilier	1 092				
TOTAL	1 092				
TOTAL GENERAL	1 092				

ANNEXE

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

Etat des provisions

Néant

Etat des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Autres immobilisations financières	30		30
Autres créances clients	13 200	13 200	
Personnel et comptes rattachés	4 653	4 653	
Divers état et autres collectivités publiques	133 646	133 646	
Débiteurs divers	1 051	1 051	
Charges constatées d'avance	596	596	
TOTAL	153 175	153 145	30

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes ets crédit à 1 an maximum à l'origine	1	1		
Fournisseurs et comptes rattachés	19 132	19 132		
Personnel et comptes rattachés	5 487	5 487		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	23 980	23 980		
Autres impôts taxes et assimilés	794	794		
Produits constatés d'avance	81 100	81 100		
TOTAL	130 494	130 494		
Emprunts remboursés en cours d'exercice	5 528			

Autres immobilisations incorporelles

Les brevets, concessions et autres valeurs incorporelles immobilisées ont été évalués à leur coût d'acquisition, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

	Valeurs	Taux d'amortissement
LOGICIELS, SITES INTERNET	6 674	33.33

Evaluation des immobilisations corporelles

La valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

Evaluation des amortissements

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

Catégorie	Mode	Durée
Logiciels	Linéaire	3 ans
Matériel de bureau	Linéaire	1 à 5 ans
Mobilier	Linéaire	5 ans

Evaluation des créances et des dettes

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Autres créances	134 696
Disponibilités	2
Total	134 698

Charges à payer

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	12 794
Dettes fiscales et sociales	7 001
Total	19 797

Charges et produits constatés d'avance

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	596
Total	596
Produits constatés d'avance	Montant
Produits d'exploitation	81 100
Total	81 100

ANNEXE

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT -

Valorisation des contributions volontaires

En 2017, le bénévolat a été valorisé dans les comptes de l'Association.
Cette valorisation a été réalisée sur la base de 201 jours d'intervention d'experts en mission à l'étranger. Pour cette valorisation un salaire de 3.000 € bruts par mois a été retenu auquel s'ajoute un taux de charges sociales patronales de 50 %.
Sachant qu'une journée en mission nécessite en moyenne une journée de préparation, le taux de valorisation retenu est donc de 450 € par jour passé sur le "terrain".

- ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS -

Engagement en matière de pensions et retraites

La société n'a signé aucun accord particulier en matière d'engagements de retraite.
Ces derniers se limitent donc à l'indemnité conventionnelle de départ à la retraite.
Aucune provision pour charge n'a été comptabilisée au titre de cet exercice.
En effet l'âge, l'ancienneté et le turn over moyen du personnel permettent de considérer le montant des engagements comme non significatif

Actions et résultats par pays en 2017

BURKINA FASO

Coopération Décentralisée entre la Région Auvergne Rhône-Alpes et la Région des Hauts-Bassins
Appui à la mise en œuvre de la stratégie régionale de développement du tourisme durable
Coopération décentralisée entre la Ville de Grenoble et la Ville de Ouagadougou
Programme Graines de Citoyens du Monde



Faillie de Taga

UN AVENIR AU PAYS DANS LES FALAISES

BURKINA FASO



QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

3 mois de **diagnostic participatif** mené sur le terrain par Justine Thomas, volontaire, en binôme avec Kuru Kofé, association partenaire. Plusieurs actions pilotes ont débuté : la numérisation de 3 sites de gravures rupestres dans les Falaises par l'entreprise **Pérazio Engineering** avec le soutien de l'**Université de Ouagadougou**. L'étude de la ressource en eau du territoire des Falaises, avec le soutien de l'Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée-Corse et d'un bureau d'étude a été menée.

Sur les trace
des éléphants



Modélisation 3D des gravures



2 Missions (87j)

Mission 1 du 7 décembre 2016 au 28 février 2017– Justine Thomas

Mission 2 du 7 au 14 novembre 2017) - Marion Baltazard - Guy Perazio - Gilbert Mantovani - Guy Faure

COLOMBIE

Coopération Décentralisée entre la ville de Zapatoca et la Ville de Crolles,
Programme des Andes aux Alpes, échanges institutionnels, développement local /
Ecotourisme et Education à la citoyenneté mondiale



DES ALPES AUX ANDES COLOMBIE



Partenaires



QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

Du succès ! Une première année de coopération réussie entre Crolles et Zapatoca sur les 3 axes du programme : échanges institutionnels, éducation et développement local. La **délégation de la Mairie de Zapatoca** à Crolles et Grenoble a permis de renforcer les liens entre les deux communes. Le **voyage des élèves de la MFR de Crolles en Colombie** a conclu de la meilleure des manières les correspondances entre les jeunes de Crolles et de Zapatoca.

L'accompagnement de la Mairie de Zapatoca et des opérateurs privés dans la valorisation du patrimoine a porté ses fruits :

- **aménagement de la grotte** de Nitro
- structuration des **itinéraires de randonnée** (repérage, cartographie, balisage par les jeunes de Zapatoca)
- **initiation au patrimoine** pour les jeunes de Zapatoca
- Appui à la définition d'un mode de gouvernance touristique

UN PROGRAMME QUI SE RENFORCE !
Tétraktys devrait renforcer sa présence sur le territoire dès 2018 grâce à un projet triennal structurant à l'échelle du Canyon du Chicamocha soutenu par l'AFD en partenariat avec le Cluster Montagne et la ville de Crolles



3 Missions (38j + 165j de volontariat international + 8j de délégation = 211j)

Mission 1 du 18 au 26 avril - Gwenn Prévôt | Gilbert Mantovani

Mission 2 Volontariat international – du 18 avril au 29 septembre – Léa Woock

Mission 3 du 23 au 30 octobre – Gwenn Prévôt – Gilbert Mantovani

Délégation du 27 septembre au 8 octobre – Maire de Zapatoca

LAOS

Programme AFD et Coopération Décentralisée entre la Région Auvergne Rhône-Alpes et la Province de Khammouane

Appui à la structuration de l'écotourisme dans la province de Khammouane



Danse traditionnelle lors de la cérémonie ASEAN

DÉVELOPPEMENT ÉCOTOURISTIQUE AUTOUR DE LA GROTTES DE KONGLOR NATANE

LAOS



Province de Khammouane
Grotte de Konglor-Natane



Partenaires



QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

La grotte de Konglor-Natane a accueilli **20 000 visiteurs** et a engendré **plus de 110 000 €** de recettes touristiques pour la communauté. Cette année clôture la 1ère tranche du programme financé par l'AFD dont les activités ont notamment permis de réaliser **2 études hydrogéologiques** et **patrimoniales de la grotte**, d'installer de nouvelles infrastructures d'accueil touristique à l'embarcadere de Natane et de développer de **nouvelles activités écotouristiques comme le VTT**. L'équipe de l'AEKN a été également formée pour une meilleure gestion du site naturel grâce à notamment un **voyage d'étude pour 6 lao durant 12 jours** en Ardèche et dans les Alpes.

Le diagnostic de la Vallée de Natane a permis d'identifier **12 sites touristiques**. Un protocole de suivi écologique de la grotte a été mis en place, et un prototype de moteur écologique est en prototype.



Assistant technique de l'AEKN découvrant une proposition de ticket

LE VILLAGE DES KONGLOR A REÇU
LE PRIX ASEAN (ASSOCIATION DE NATIONS
D'ASIE DU SUD EST) DU MEILLEUR PROJET
TOURISME COMMUNAUTAIRE

5 Missions (151j de mission + 365j de volontariat international + 18,5j de délégation = 544,5j)

Mission 1 du 20 au 31 mars 2017 - Marion Baltazard | Gilbert Mantovani | Didier Cailhol | Félix Cazalis | Yolande Alves | Antoine Sennepin

Mission 2 du 22 au 30 mai 2017 - Marion Baltazard

Mission 3 du 25 septembre au 4 octobre 2017 – Marion Baltazard | Syriane Bonjean

Mission 4 du 3 au 13 décembre 2017 – Marion Baltazard | Martine Faure

Délégation du 21 juin au 2 juillet 2017 – Voyage d'études institutionnelle et technique
Mécénat de compétence de l'entreprise Décalog en 2017 sur la création d'outils de médiation culturelle aux embarcadères de Konglor et de Natane

LAOS

Programme de développement écotouristique en partenariat avec La FAO.
Appui à la structuration de l'écotourisme dans la Xe Champhone

DÉVELOPPEMENT ÉCOTOURISTIQUE COMMUNAUTAIRE DE XE CHAMPHONE LAOS

Province de Savannakhet
Xe Champhone



Partenaires



Manuscrits protégés
dans du tissu à la
bibliothèque Hotay Pidok

UN NOUVEAU PROJET POUR TÉTRAKTYS AU LAOS !

Dans la province de Savannakhet, ce projet a débuté
en décembre 2017 avec le départ d'un volontaire
pour 3 mois sur place. Il est financé par l'organisation
des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture.



1 MISSION DE LANCEMENT
6 VILLAGES
3 ESPÈCES EMBLÉMATIQUES
D'ANIMAUX



Lac des tortues
Dondaeng



2 Missions (32j)

Mission 1 du 9 au 13 décembre – Marion Baltazard | Martine Faure

Mission 2 du 9 au 3 mars 2018 – Volontariat Maxime Cursio

MAROC - BENI MELAL KHENIFRA

Coopération Décentralisée Isère / Conseil Régional de Beni Mellal Khenifra

Programme d'appui au développement du tourisme rural de la Région de Beni Mellal Khenifra

MAROC – SOUSS MASSA

Coopération Décentralisée Isère / Conseil Régional de Souss Massa

Programme d'appui au développement du tourisme rural de la Région de Souss Massa



Sculpteur sur bois à Tiznit

APPUI À LA PROFESSIONNALISATION DES ACTEURS DU TOURISME RURAL

MAROC



Région Souss Massa
Région Beni Mellal Khénifra



Partenaires



QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

Cette année a permis de clôturer les actions d'accompagnement de la Région Souss Massa, sur la **promotion et la commercialisation du Réseau de Développement du Tourisme Rural**. Un travail de **capitalisation** des actions réalisées par Tétraktys dans le cadre de la coopération entre le **département de l'Isère, la Région Souss Massa mais aussi la Région de Beni Mellal Khénifra** a été mené.

En 2018, des échanges se poursuivent avec des autorités locales et nos partenaires pour imaginer un nouveau programme.

1 MISSIONS | 2 EXPERTS
2 DOCUMENTS DE
CAPITALISATION PRODUITS

Le Maroc, un
territoire qui a vu
naître Tétraktys !

Village dans l'Anti-Atlas,
Région Souss Massa



2 Missions (14j)

Région de Beni Mellal Khénifra :

Mission 1 du 4 au 6 juin – Syriane Bonjean | Jean Pierre Lyard

Région de Souss Massa :

Mission 2 du 7 au 10 juin – Syriane Bonjean | Jean Pierre Lyard

PALESTINE : Sentier d'Abraham

Plateforme de collectivités françaises - Cofinancement AFD

Programme d'appui au développement d'un tourisme rural de randonnée
Consortium avec l'AFRAT et Masar Ibrahim Al Khalil



Ruines
du Palais
d'Hérode

MASAR IBRAHIM, LE SENTIER D'ABRAHAM, UN PROGRAMME AUTONOME DE DÉVELOPPEMENT LOCAL PALESTINE



Masar Ibrahim Al Khalil
Le Sentier d'Abraham



Partenaires



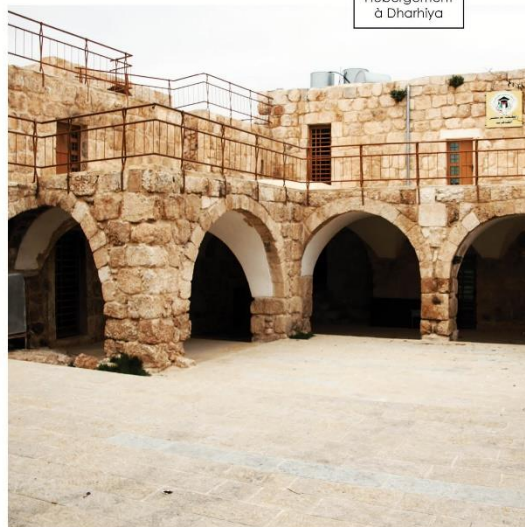
QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

Avec pour objectif principal de **renforcer l'itinéraire et assurer sa pérennité et celle de l'association partenaire Masar Ibrahim Al Khalil** (MIAK), 5 nouvelles étapes ont été repérées (au Nord d'Auja, vers Jérusalem et au Sud d'Hébron).

Une délégation de l'équipe MIAK en France, une nouvelle formation de guides de randonnée et des formations de formateurs ont été mises en place pour garantir l'autonomisation des acteurs locaux.

De **nouveaux outils de communication** ont été élaborés (topoguides, site internet, brochure faune et flore, vidéos, passeport, présentoirs...) et les activités sur le Sentier se diversifient (à **vélo**, avec **ânes**, **sentier gastronomique**...) afin de capter de nouvelles clientèles.

Enfin, **l'exposition** «Palestine, terre de randonnée» continue sa tournée dans les 2 pays, au festival de films palestiniens de Lyon, au No Mad Festival de Cergy Pontoise, à Tournai, à l'université de Géographie Alpine, à la maison de l'international à Grenoble, à Besançon, à Hébron, et dans les autres universités de Palestine.



Hébergement
à Dharhiya

5 Missions (141j de mission + 14j de délégation = 155j)

Mission 1 du 19 au 26 février – Gwenn Prévôt | Gilbert Mantovani | Guy Perazio

Mission 2 du 19 février au 5 mai – Rose Nicolas De Sales

Mission 3 du 27 mars au 2 avril – Raphaël Trouiller | Gwenn Prévôt | Jean Pierre Lyard

Mission 4 du 16 au 20 octobre - Raphaël Trouiller

Mission 5 du 7 au 15 décembre – Gwenn Prévôt | Syriane Bonjean
du 10 au 15 décembre – Gilbert Mantovani

Délégation de l'équipe Masar Ibrahim Al Khalil du 9 au 18 septembre

SÉNÉGAL

Coopération Décentralisée Isère / Kédougou et Réserve Naturelle Communautaire du Boundou

Programme tourisme, culture, hydraulique et éducation à la Citoyenneté Mondiale

Programme AFD Fleuve Sénégal, chemin des Savoirs

Valorisation culturelle le long du fleuve Sénégal



Enfants dans le Boundou

DÉCOUVRIR LE BOUNDOU SÉNÉGAL



Réserve Naturelle Communautaire du Boundou, Département de Tambacounda



Partenaires



Volontaires pour la Nature



QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

Dans la dynamique **éco-touristique**, la Réserve Naturelle Communautaire du Boundou a pu accueillir **4 volontaires internationaux** pour la réalisation d'un chantier en octobre 2017 autour d'activités d'éducation à l'environnement et d'échanges avec les populations.



Danseur diallonké

APPUI À L'ASSOCIATION DES MINORITÉS ETHNIQUES SÉNÉGAL



Département de Kédougou



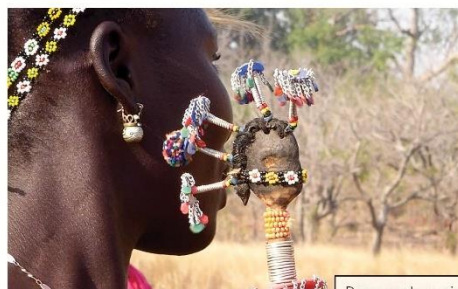
Partenaires

Ministère de la Culture du Sénégal

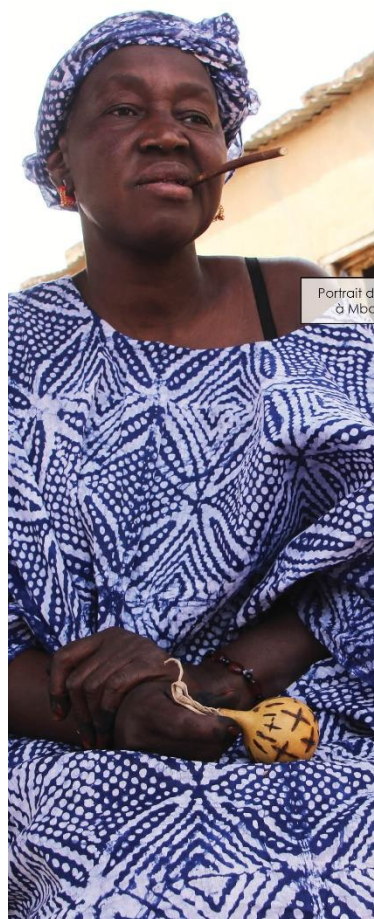


QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

Des rencontres ont été organisées afin de faire le **bilan des actions mises en place par l'Association des Minorités Ethniques** et de réfléchir avec les acteurs à l'intégration du **schéma directeur** de la culture mis en place au niveau du département de Kédougou.



Danseuse bassari



Portrait de femme
à Mboomba

FLEUVE SÉNÉGAL : LES CHEMINS DES SAVOIRS SÉNÉGAL



Zone autour du fleuve Sénégal,
de Saint-Louis à Matam



Partenaires

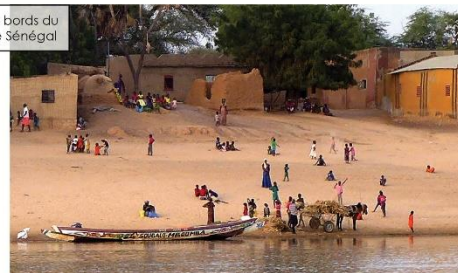


UN NOUVEAU PROGRAMME AU SÉNÉGAL !

« Fleuve Sénégal : les chemins des Savoirs » est
un programme de **développement local
de préservation et de valorisation des
patrimoines** du Fleuve Sénégal.

Il est conçu par 6 partenaires (AFRAT, Agence
Régionale de Développement de Saint Louis, Globe,
Maison du Fleuve Sénégal, Millenium Promise et
Tétraktys) et soutenu par **l'Agence Française de
Développement.**

Sur les bords du
fleuve Sénégal



Sur les bords du
fleuve Sénégal



4 Missions (53j)

Mission 1 du 19 au 29 avril – Marion Boyer | Claude Gloeckle

Mission 2 du 17 au 23 mai – Marion Boyer

Mission 3 du 5 au 8 novembre – Raphaël Trouiller

Mission 4 du 7 au 16 décembre – Mathilde Popineau | Jean Pierre Lyard

TUNISIE

Convention SwitchMed

Programme accompagnement technique de l'opérateur de tourisme durable, Tunisia Ecotourism



Observation
des oiseaux au
Parc d'Ichkeul

ACCOMPAGNEMENT TECHNIQUE DE TUNISIA ECOTOURISM

TUNISIE



Partenaires



QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

Organisation d'une mission de suivi du programme d'accompagnement du tour opérateur local **Tunisia Ecotourism avec le tour opérateur français PointVoyages** pour redéfinir des produits touristiques et lancer un partenariat entre les deux structures.

Tétraktys a également participé au **FITS (Forum International du Tourisme Solidaire)** qui s'est déroulé à Zarzis en mai 2017 et à l'atelier de **capitalisation des projets SwitchMed** pour l'écotourisme en Tunisie en décembre 2017.



Participants du FITS

DE NOUVEAUX PARTENARIATS EN COURS...

En 2018, TétraktyS accueillera pendant une semaine Tunisia Ecotourism pour les amener à la rencontre du réseau de tours opérateurs français.

4 MISSIONS | 5 EXPERTS
4 CIRCUITS TOURISTIQUES IDENTIFIÉS



Poterie à Sejane

4 Missions (39j)

Mission 1 du 22 au 26 avril 2017 – Marion Baltazard | Kévin Girard

Mission 2 du 22 avril au 12 mai 2017 – Drissia Poupinel

FITS Forum International du Tourisme Solidaire du 23 au 26 mai 2017 – Gwenn Prévôt

Atelier de capitalisation organisé par SwitchMed du 14 au 16 décembre 2017 – Raphaël Trouiller

LIBAN | MACÉDOINE | BÉNIN

Missions exploratoires et recherche de partenariat



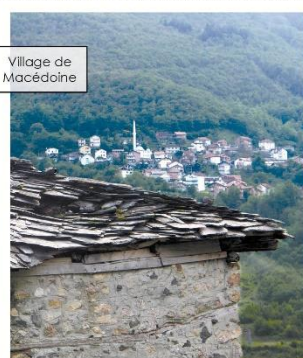
Vallée de la Qadisha

Tétraktys a réalisé deux missions exploratoires dans la **Vallée de la Qadisha** dans le nord du Liban. Les élus de la vallée ont sollicités deux associations françaises, **Corail et Tétraktys**, afin de définir une stratégie de développement touristique. Une proposition de programme de développement local (**itinéraires de randonnée, aménagement** de centres historiques, **commercialisation** de la destination Qadisha) a été soumise à différents partenaires pour un **lancement en 2018**.

Partenaire
CORAIL
COASTAL RESERVES



LIBAN



Village de Macédoine

L'**ambassade de France** en Macédoine a invité Tétraktys afin de réaliser une mission de diagnostic sur les potentialités de **développement du tourisme rural**. Cette courte mission a permis de rencontrer de nombreux acteurs macédoniens impliqués dans le tourisme et de visiter quelques hauts lieux de l'ouest macédonien (**Skopje, le parc national du Shar, le Parc national de Mavrovo, le lac de Prespa, Bitola**). De cette mission ressort l'idée d'un projet pilote permettant de fédérer les initiatives de développement touristique dans l'ouest macédonien, ou encore celle d'un **projet pilote** de mise en valeur du milieu souterrain (préservation, aménagement et promotion d'une grotte).



Partenaire



MACÉDOINE

Les échanges avec l'ONG BEES se poursuivent dans le cadre du programme d'**appui à la création de la Réserve Intercommunautaire du Grand Nokoué**.

Il a pour objectif l'amélioration de la **gouvernance**, la gestion des ressources naturelles et la promotion de l'écotourisme.

En 2018, **Tétraktys recherche des partenaires** afin d'organiser au profit des autorités locales du Grand Nokoué, une visite d'échanges d'expériences auprès des gestionnaires de parc naturel régional et de réserve naturelle en France.

Partenaires



BÉNIN



LIBAN

2 Missions (13j)

Mission 1 du 24 février au 2 mars – Marion Boyer

Mission 2 du 29 septembre au 4 octobre – Raphaël Trouiller

MACÉDOINE

1 Mission (12j)

Mission 1 du 15 au 20 mai – Raphaël Trouiller | Gilbert Mantovani



1^{ère} intervention au collège
Rose Valland en France

EDUCATION

REGARDS CROISÉS SUR L'ALIMENTATION FRANCE-SÉNÉGAL



Partenaires

isère
LE DÉPARTEMENT
www.isere.fr

Académie de
Kédougou



QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

Depuis 2010, dans le cadre de la coopération décentralisée du département de l'Isère avec le Sénégal, Tétraktys s'attache à mettre en relation des **collégiens des deux territoires**, à déconstruire leurs préjugés et leurs représentations et à les amener à se questionner ensemble sur de grands enjeux de société. La 3^e édition du programme « Regards Croisés » a débuté en octobre 2017 pour **une durée de 3 ans** et a pour sujet **l'Alimentation**. Grâce à la très forte implication du Département de l'Isère, cette 3^e édition est encore plus ambitieuse !

Le programme implique **3 collèges isérois et 3 collèges kédovins**, les deux départements, les académies et des partenaires associatifs. Au-delà des interactions entre élèves de différents territoires, ce programme se veut également fédérateur et permettre des échanges entre les différents acteurs impliqués.



1^{er} échange
par Skype
entre les élèves



1^{ère}
animation
en Palestine

EDUCATION

GRAINES DE CITOYENS DU MONDE BURKINA FASO PALESTINE - FRANCE



Partenaires



AVEBF

QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

Pour la **5^e édition** du programme Graines de Citoyens du Monde, une école primaire de Bethléem a intégré la dynamique afin d'échanger avec des élèves d'écoles ouagalaises et grenobloises. L'objectif est de **sensibiliser les élèves, les équipes éducatives et les parents** à l'action internationale menée par les **trois villes**, mais aussi de déconstruire les préjugés. Ces deux villes sont toutes deux jumelées avec la ville de Grenoble.

Sortie à la serre
à Grenoble



Sortie à la serre à
Ouagadougou





Musicien
colombien

EDUCATION

LE MONDE OH! PARC GRENOBLE



Partenaires



A l'heure
des contes
du monde ...



1300 VISITEURS
25 INTERVENANTS
6 CAPSULES VIDÉOS

UN BILAN FILMÉ

Une capsule vidéo a été montée en reprenant les thématiques de l'événement du Monde Oh! Parc. Les visiteurs sont questionnés **sur la citoyenneté mondiale, sur la francophonie et sur la Colombie.**

Une vidéo à découvrir **sur notre chaîne Youtube.**

QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

Le Monde Oh! Parc, le 8 et le 9 juillet au Parc Paul Mistral à Grenoble.

Cette **3^e édition** a permis aux Isérois de se questionner sur des thématiques telles que **l'engagement, la citoyenneté mondiale ou encore la francophonie.**

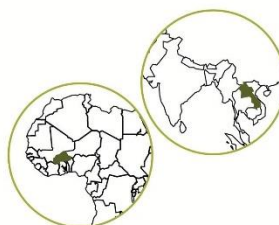


La Baronesa,
Electro
Cumbia.



Etude hydro-
géologique au
Burkina Faso

ACCÈS À L'EAU POTABLE BURKINA - FASO & LAOS



Partenaires



QUOI DE NEUF CETTE ANNÉE ?

Tétraktys est soutenue par l'Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée-Corse pour réaliser deux études hydrogéologiques au Burkina Faso et au Laos. Au Laos, l'étude de la nappe karstique de la Vallée de Natane est réalisée en collaboration avec un chercheur en karstologie et hydrogéologie. Au Burkina Faso, le diagnostic de l'accès à l'eau dans les falaises au Burkina est réalisé en collaboration avec un bureau d'étude français et la Direction Régionale de l'Hydraulique des Hauts-Bassins.



Etude
hydrogéologique
au Laos



Le mécénat avec l'imprimerie Notre Dame continue ! Il nous a permis cette année encore, d'imprimer nos outils de communication 2017 – 2018.



Cette année encore, l'entreprise de médiation culturelle Décalog nous a fait bénéficier d'un mécénat de compétence sur le Projet AFD Laos.

Elle nous a guidé dans la sélection et l'organisation des informations présentées sous la forme d'outils de médiation culturelle au Laos.



L'entreprise Perazio Engineering, spécialisée dans la numérisation 3D de patrimoine naturel et culturel, a numérisé 2 sites au Burkina Faso sous la forme de mécénat de compétence.



L'entreprise Klip Production a monté une interview de nos partenaires Laotien, prêté du matériel pour réaliser la prise de vue et a aussi formé Syriane Bonjean aux bases du montage vidéo !



Feu vert pour le développement participe aux projets menés par Tétraktys. Cette année, ils ont décidé de participer au projet en Colombie à Zapatoca, sur l'aménagement de la Cueva del Nitro, l'initiation au patrimoine et à la formation des acteurs.

SITE INTERNET DE TETRAKTYS CETTE ANNÉE

6 120

Sessions

37

Articles publiés

15 712

Pages vues

PAGE FACEBOOK

69

publications

850

Mentions
« j'aime »

+ 291

Nouvelles
mentions
« j'aime »

CHAINE YOUTUBE

INSTAGRAM

827 H

De visionnage
cumulé

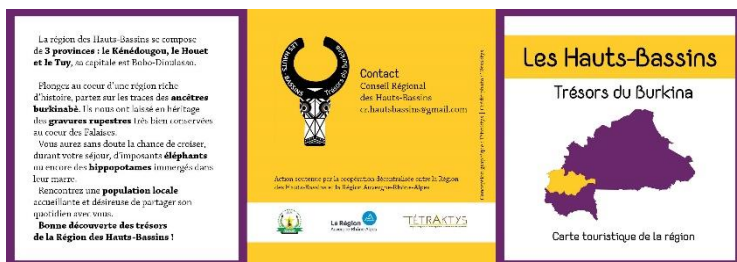
164

Photos postées

103

Abonnés

DOCUMENTS CRÉÉS EN 2017



Burkina Faso

Création de la brochure touristique de la Région des Hauts Bassins

Visible en entier ici :

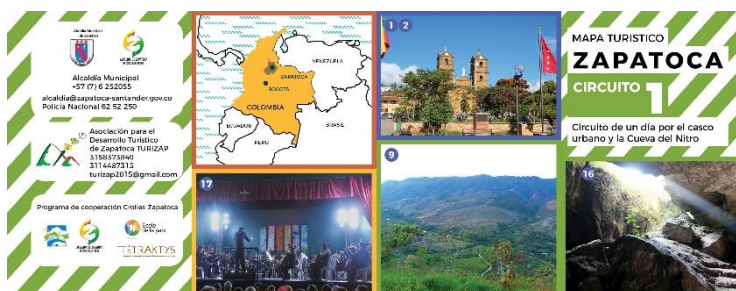
<http://bit.ly/BrochureBurkina>

Colombie

Création de la carte n°1 : itinéraire vers la Cueva del Nitro

Visible en entier ici :

<http://bit.ly/Circuit1Zapatoca>



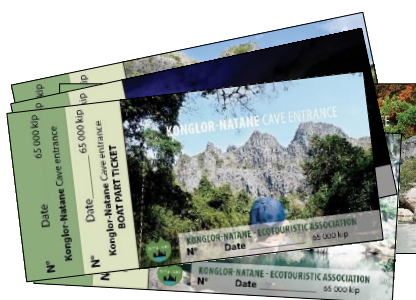
Laos

Création de l'exposition « Les massifs Alpains et Annamites coopèrent »

Visible ici :

<http://bit.ly/ExpoLaos>

Interview des acteurs de l'Association Ecotouristique de Konglor-Natane.
Visible ici :



Création des tickets d'entrées individuels de la grotte de Konglor-Natane lancé au 1^{er} avril 2018 avec 3 souches



Maroc

Documents de capitalisation des programmes dans les régions de Béni Mellal Khénifra et Souss Massa

Visibles ici :

<http://bit.ly/CapitalisationBMK>

<http://bit.ly/CapitalisationSouss>

Tunisie

Appui à la création de dépliant de communication sur les circuits « un autre regard sur le Tunisie »
Le tour opérateur Tunisa
Ecotourisme a progressivement pris en main la création de ces dépliant



Education – Monde Oh! Parc

L'événement le Monde Oh! Parc a été l'occasion de produire des vidéos capsules sur la francophonie et la Colombie.

A voir ici :

<http://bit.ly/Mop3Francophonie>

<http://bit.ly/Mop3BestOf>

Perspectives 2018



Canyon du Chicamocha en Colombie

Budget prévisionnel 2018

CHARGES D'EXPLOITATION			PRODUITS D'EXPLOITATION		
CHARGES VARIABLES		446 400,00 €			
6068	Autres fournitures / projets	1 800,00 €	7088	Production vendue B&S	10 000,00 €
611	Sous-traitance	50 000,00 €	756	Adhésions annuelles Tetraktys	5 000,00 €
6111	Sous-traitance locale	136 000,00 €	758	Autres produits de gestion courante	- €
6236	Catalogues et imprimés	3 000,00 €			
6241	Transports sur achats	10 000,00 €		Nations Unies	
62511	Déplacement personnel et bénévoles	8 000,00 €		FAO CAWA	10 000,00 €
62511	Indemnité kms	2 000,00 €	7431	UE	
62512	Déplacements tiers (délégation internationale)	10 000,00 €		UE Palestine	131 200,00 €
6256	Frais missions étrangers	95 000,00 €			
6257	Frais de réceptions	4 000,00 €	7431	Subventions État	
64141	Indemnités stagiaires, services civiques, VSI	36 000,00 €		AFD LAOS khammouane	100 000,00 €
626	Affranchissement	600,00 €		AFD Colombie	97 000,00 €
	Bénévolat	90 000,00 €	74315	Régions	
				Burkina Faso - RARA	7 000,00 €
CHARGES FIXES		293 089,00 €	7432	Départements	
6061	Electricité	1 500,00 €		Sénégal - Regards croisés	15 000,00 €
6063	Fournitures entretien	500,00 €		Sénégal - Boundou	8 000,00 €
6064	Fournitures administratives	1 500,00 €		Sénégal - Kédougou	8 000,00 €
60641	Matériel de bureau	2 600,00 €		Villes	
6132	Locations immobilières	5 064,00 €		Commune de Grenoble	3 700,00 €
6135	Location copieur Konica	1 675,00 €		Commune de Crolles	18 935,00 €
6135	Location véhicules CD France	200,00 €		AERMC	5 000,00 €
6155	Entretien matériel mobilier	500,00 €		SYCPA - SMERG	7 000,00 €
61561	Prestations informatiques	5 300,00 €	7481	Autres	
6157	Entretien copieur minolta	1 000,00 €		Palestine - Sentier Abraham	44 213,00 €
616	Primes d'assurance	1 000,00 €		Sénégal - Chemin des savoirs	44 444,00 €
6226	Honoraires	15 000,00 €		AGEREF CL - Comoé Leraba	2 500,00 €
6227	Frais actes et contentieux	50,00 €		ASP (Service civique)	5 700,00 €
6262	Téléphone fixe	1 500,00 €		Contrat aide emploi (pôle emploi)	6 000,00 €
62626	Crédit skype	- €		Divers	
6264	Hébergement internet	500,00 €		Mécénat	22 000,00 €
6278	Frais bancaires	1 000,00 €		Bénévolat	90 000,00 €
6281	Cotisations	3 500,00 €			
6333	Participation à la formation continu	3 500,00 €		SOUS-TOTAL SUBVENTION	640 692,00 €
64111	Salaires bruts	168 000,00 €			
645	Charges sociales	78 000,00 €	7894	Fonds dédiés non utilisés en 2018	127 830,00 €
68112	Dotation amortissement	1 200,00 €			
Affectation fonds propre		29 033,00 €	MARGE SUR COUTS VARIABLES		322 122,00 €
TOTAL charges d'exploitation		768 522,00 €	TOTAL produits d'exploitation		768 522,00 €

NB : Ce budget prévisionnel fait apparaître des montants annualisés et non le montant total des subventions attribuées

Certifié conforme le 31 mai 2018.

TETRAKTYS
Association de Coopération pour le développement
Local des Espaces Naturels
3, passage du Palais de Justice Maison Gavin 38000 - Grenoble
Tél. 33 (0) 4 38 70 02 14 - Fax 33 (0) 4 38 70 02 15
Site 409 762 051 00012 - APE 913 E

Raphaël Rouiller
Directeur

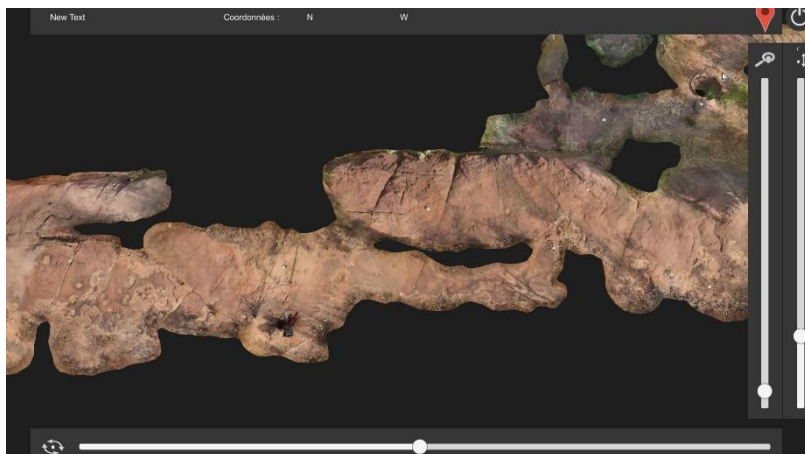
« UN AVENIR AU PAYS DES FALAISES »

Dans la continuité des actions menées dans les falaises et soutenues par la Région Auvergne Rhône-Alpes, un large projet de développement local (2018-2021) financé notamment par l'Agence Française de Développement, sera lancé en septembre 2018 : « Un avenir au pays des Falaises : appui et soutien à l'ONG burkinabè Kuru Kofé »

Ce programme est piloté par l'AFRAT et Tétraktys.

Les principales actions menées durant la première année du programme :

- Développement économique :
 - Agro-écologie et entrepreneuriat : Création d'un fonds d'appui au développement agro-écologique
 - Tourisme : Création d'un circuit touristique ; Création et renforcement d'hébergements touristiques dans les falaises
- Accès à l'eau potable : construction de 3 infrastructures d'accès à l'eau potable dans 3 villages cibles
- Patrimoine culturel : Création d'un club des Ambassadeurs pour la valorisation des gravures des falaises et création d'un outil de médiation suite à la numérisation des gravures
- Patrimoine naturel : Réalisation d'une étude biodiversité sur l'état des ressources
- Gouvernance locale : Création d'une équipe terrain Kuru Kofé en charge de la mise en œuvre du projet ; Réalisation d'une étude de notoriété des falaises



Travail de numérisation des gravures de Wempéa réalisé par Pérazio Engineering

Un programme d'appui à l'AGEREF Comoé Leraba basée dans la Région des Cascades sera mis en place dans le cadre de son Programme pour les Petites Initiatives financé par le Fonds Français pour l'Environnement Mondial (appui technique de l'Union International pour la Conservation de la Nature) :

- Appui au développement de nouveaux produits écotouristiques liés aux éléphants à travers l'envoi d'un volontaire en service civique sur place dans 2 forêts classées
- Formation de guides et hébergeurs villageois
- Appui à la création d'outils de communication
- Réalisation de circuits tests



COLOMBIE

Deuxième année de la coopération décentralisée Crolles/Zapatoca. Possible lancement d'un programme triennal (septembre 2018-août 2021) de développement local dans le Canyon du Chicamocha, cofinancé par l'AFD (réponse en été 2018).

Programme Crolles/Zapatoca:

Soutenu par le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères. En collaboration avec les villes de Crolles et de Zapatoca et l'Ecole de la Paix.

- Aménagement de l'itinéraire historique « Chemin de Lenguerke »
- Animations et sorties autour du patrimoine pour les jeunes de Crolles et de Zapatoca
- Voyage des jeunes colombiens en France prévu pour septembre 2018
- Poursuite des échanges institutionnels entre les deux mairies
- Mission de 6 mois à Zapatoca pour une jeune service civique pour participer au suivi du programme et enseigner des cours de français aux jeunes

Programme « Des Alpes aux Andes » dans le Canyon du Chicamocha:

Soutenu par l'AFD. En collaboration avec l'Université Autonome de Bucaramanga, l'association Fundaculta en Colombie et avec le Cluster Montagne en France.

- Aménagement de sites et itinéraires de randonnée
- Structuration de l'offre touristique et promotion de la destination « Canyon du Chicamocha »
- Fond d'appui aux initiatives locales
- Echange d'expériences entre les Alpes et les Andes (mission d'entreprises du Cluster Montagne en Colombie, délégation en France...)
- Fédération d'acteurs et préfiguration d'une structure de gouvernance pour le territoire
- Activités dans le canyon pour favoriser la cohésion sociale et sensibiliser à la protection du patrimoine



LAOS PROVINCE DE KHAMMOUANE

Programme triennal d'appui à l'Association Ecotouristique Konglor Natane, cofinancé par l'AFD

3^{ème} année du programme soutenu par l'Agence Française de Développement pour la préservation et le développement écotouristique autour de la grotte de Konglor-Natane :

- Accueil d'une délégation d'élus ardéchois dans la Province de Khammouane afin de définir les contours de la coopération Khammouane-Ardèche pour les prochaines années
- Lancement de la billetterie individuelle pour la visite de la grotte de Konglor-Natane qui devrait permettre à l'Association Ecotouristique de Konglor-Natane de sensiblement augmenter ces recettes
- Professionnalisation de l'équipe terrain de l'AEKN : formation en comptabilité par un consultant lao, formation en gestion et maintenance des installations électriques, formation en utilisation de l'outil informatique
- Mise en eau du premier prototype de barque écologique pour la visite de la grotte
- Validation d'un règlement interne et d'un plan de gestion de la grotte de Konglor-Natane
- Extension de l'AEKN aux villages de la Vallée de Natane
- Structuration de sites touristiques pilotes dans la Vallée de Natane en partenariat avec l'Union International pour la Conservation de la Nature
- Soutien aux initiatives locales de développement touristique : renforcement d'hébergements touristiques privés et communautaires, formations de guides de trekking
- Elaboration et diffusion de plusieurs outils de communication et de promotion de la Vallée de Natane
- Organisation de sessions de sensibilisation à la préservation de l'environnement pour les scolaires et les habitants des 2 vallées

3 Missions d'expertise prévues en février, en juin et en novembre 2018 au Laos



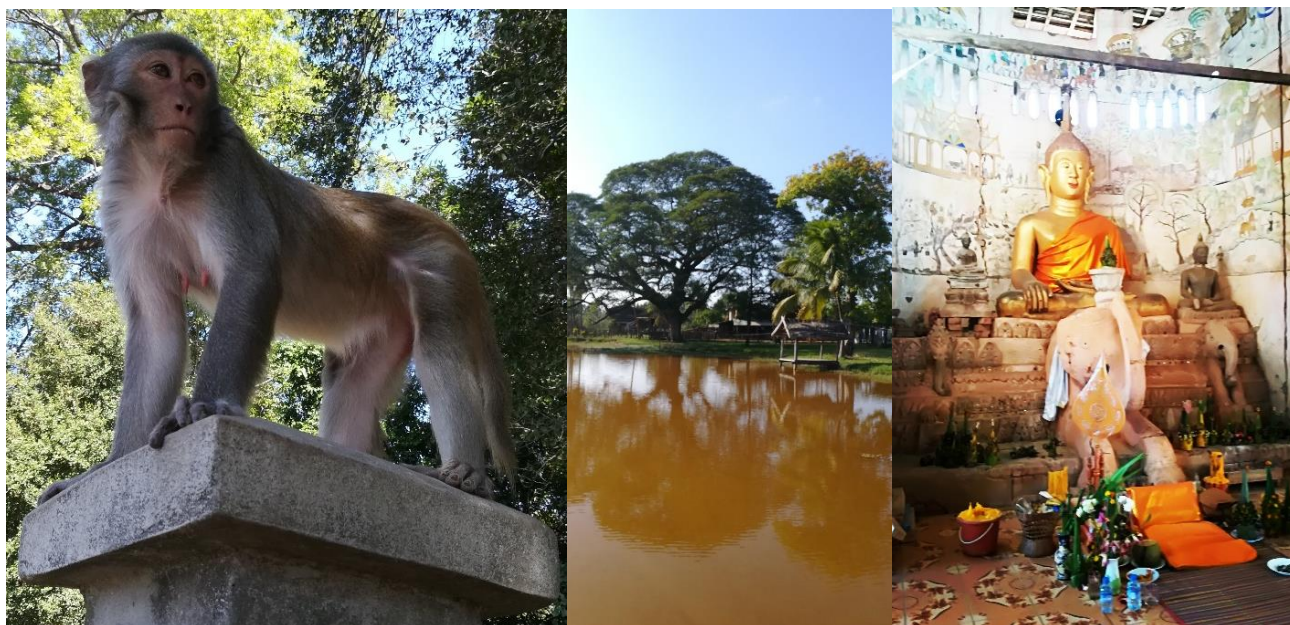
LAOS PROVINCE DE SAVANNAKHET – XE CHAMPONE

Le projet dans la province Savannakhet est lancé depuis le mois de décembre 2017 pour un période de 3 ans.

Tétraktys est financé pour la première fois par les Nations Unies, via la Food and Agriculture Organisation dans le cadre du projet CAWA (Climate Change Adaptation in Wetland Area in Lao PDR). Cette première année sera l'occasion de réaliser un diagnostic touristique complet de la zone humide. Elle est composée de 5 sites qui dépendent de 8 villages. Des jeunes volontaires de chaque village seront regroupés afin de devenir les ambassadeurs de leur patrimoine, et de récolter des données historiques et légendaires sur chacun des 5 sites touristiques.

En partenariat avec l'UICN, deux études scientifiques sur les tortues et les singes de deux sites seront menées. Un étude patrimoniale sera également menée sur la bibliothèque Hotay Pidok, âgées de 400ans, elle renferme la plus grande collection de manuscrits anciens du Laos.

Tétraktys sera alors en mesure d'établir un plan d'action, d'investissement et de communication solide à mettre en œuvre dans les années à venir.



La région de la Vallée de la Qadisha offre des richesses patrimoniales exceptionnelles, d'ordre **culturel** (lieu de refuge des chrétiens maronnites lors des persécutions, lieux de naissance et de miracle du Saint le plus important du Liban, nombreux monastères encore en activité), **environnemental** (forêt de cèdres millénaires, nombreuses espèces floristiques et faunistiques), **esthétique** (panorama exceptionnel, paysage minéral original avec de nombreuses cavités, vue sur les contreforts du Mont Liban), et **culturel** (gastronomie locale, produits locaux variés, fêtes de villages en été).



Une réflexion est en cours avec l'association Corail Développement et le Cluster Montagne pour la réalisation d'un schéma de développement touristique de la Vallée de la Qadisha. L'objectif est de faire du village de Bqa Kafra un village pilote dans les domaines liés à la valorisation des patrimoines et à l'attractivité touristique durable, et de répandre ce modèle aux autres municipalités du Caza de Bcharré :

- Appuyer le Caza de Bcharré dans la mise en place d'une stratégie de développement du tourisme
- Structurer un tourisme durable dans le Caza de Bcharré
- Structurer un tourisme créateur de revenus pour les populations dans le Caza de Bcharré
- Structurer un tourisme respectueux de l'environnement



2018 marquera la fin de la Tranche 1 (octobre 2016 – mars 2018) et le lancement de la Tranche 2 (avril 2018 – septembre 2019) du programme « Sentier d'Abraham » avec les objectifs suivants:

Objectif 1 : Développement économique

- Balisage de l'étape vers Jérusalem
- Aménagement des étapes d'hébergement
- Equipement des coopératives de femmes en outils de production et création d'une plateforme de distribution des produits locaux
- Développement de l'offre « Masar à vélo », « Masar avec mules » et « Masar gastronomique »
- Valorisation de sites patrimoniaux
- Mise en place du processus qualité
- Installation de présentoirs de promotion

Objectif 2 : Renforcement de capacités

- Renforcement de compétences de l'équipe Masar Ibrahim al Khalil et définition d'un modèle économique et organisationnel pour la structure
- Poursuite des formations et formations de formateurs

Objectif 3 : Cohésion sociale

- Echanges entre communautés locales à travers les activités, ateliers, formations, événements et marches sur le Sentier
- Lancement d'une plateforme d'échange en ligne pour les collectivités françaises et palestiniennes
- Echanges entre scolaires (courriers, animations, sorties...): Grenoble/Bethléem, Besançon/Aqbat Jaber...



PALESTINE : PROMOUVOIR LA GOUVERNANCE ET LA CITOYENNETÉ EN PALESTINE

Désireuse de poursuivre son action le long du sentier d'Abraham à travers un nouveau programme intégrant des thématiques complémentaires à celles du projet AFD, un dossier a été remis à l'Union Européenne en 2015.

Après deux années d'instruction et d'écriture, les quatre structures porteuses du projet, IAFRAT, Tétrakty's, l'ICP/Université de Bethléem et le Centre palestinien de rapprochement des peuples reçoivent une réponse positive en novembre 2017. Le programme durera trente mois, de janvier 2018 à juin 2020. Il s'articulera autour de la notion de gouvernance et de citoyenneté, à travers des actions de préservation et de valorisation des patrimoines longeant le sentier d'Abraham, dans un objectif de renforcement de l'identité et de la citoyenneté palestinienne.

Ainsi, les trois enjeux majeurs de ce projet sont l'amélioration de la connaissance du patrimoine (tangible, intangible, culturel, historique...), le renforcement de la gouvernance locale et des compétences des acteurs locaux pour une meilleure préservation et promotion du patrimoine, et la sensibilisation à la diversité culturelle à travers la définition d'une identité culturelle palestinienne.

Visant à favoriser davantage la cohésion sociale entre les communautés locales et d'œuvrer à la déconstruction des préjugés aux niveaux national et international, le programme impliquera les populations locales, le tissu associatif, les autorités locales et nationales ainsi que les jeunes générations à chacune des étapes, en organisant notamment des ateliers intercommunautaires, des sessions de formations ou encore des sorties scolaires. La création d'outils pédagogiques, de communication permettront une meilleure diffusion des connaissances des patrimoines et des objectifs du projet.

Posant les bases du plan d'action des trente prochains mois, l'année 1 du programme sera l'occasion de former l'équipe internationale, d'identifier les partenaires potentiels et de lancer les nombreuses expertises prévues dès le démarrage, consistant entre autres à répertorier les acteurs et événements culturels du territoire ou à conduire une enquête sur les préjugés qui sévissent au sein des communautés palestiniennes et à l'international. Enfin, cette première phase permettra également de lancer officiellement le programme et de constituer un groupe de chercheurs franco-palestinien, qui aura pour mission d'identifier des thèmes de recherche liés aux patrimoines afin de collecter des données et de favoriser leur transmission à l'ensemble des communautés le long du sentier d'Abraham et plus largement à travers le territoire entier.



Coopération décentralisée Isère – Réserve Naturelle Communautaire du Boundou :

Dans la continuité du travail engagé depuis plusieurs années avec le CORENA dans la Réserve Naturelle Communautaire du Boundou, un nouveau programme triennal 2018-2021 est proposé au Département de l'Isère. Ce projet est articulé autour de trois grandes thématiques :

- La promotion de la réserve comme destination touristique
- L'éducation à l'environnement et à la citoyenneté mondiale
- Le développement économique local par la structuration d'une filière

Ces thématiques permettront un développement local efficace et inclusif pour l'ensemble de la Réserve Naturelle Communautaire du Boundou, en créant des ponts entre les différents acteurs qui y officient. Ces actions s'équilibreront entre aménagements techniques, organisations de chantiers de volontariat et de formation, renforcement de capacités des acteurs locaux et du CORENA, et mise en place d'un programme d'éducation permettant l'appropriation de la Réserve Naturelle Communautaire du Boundou par les jeunes y faisant leurs études, ainsi que par les jeunes riverains de la Réserve. Ce programme ambitieux nécessite la recherche de financement complémentaire.

De plus, l'équipe du CORENA a également fait remonter deux autres priorités (appui à la recherche de financements pour la construction du centre technique et appui à la gestion des déchets) qui feront l'objet de démarches auprès d'autres partenaires techniques et financiers.



Coopération décentralisée Isère/Kédougou :

Avec le développement du schéma départemental culturel à Kédougou et après 15 ans d'appui à la valorisation de la culture des ethnies minoritaires du Sénégal Oriental, Tétraktys souhaite recueillir les avis et points de vue des différentes ethnies sur le rôle d'AME et l'évolution de leurs pratiques, et de relever les dynamiques territoriales en cours sur le territoire des ethnies.

Pour cela, une mission de « Cartographie des initiatives de Développement local dans les territoires des Ethnies du Sénégal Oriental » sera lancée. Cette cartographie des initiatives permettra d'identifier les différents acteurs à impliquer et définir un nouveau programme de développement local et de valorisation culturelle afin d'améliorer les conditions de vie des minorités ethniques du Sénégal Oriental. Nina Villeneuve, diplômée en urbanisme et coopération internationale, volontaire Tétraktys depuis fin décembre 2017 sera présente sur le territoire pour une période de trois mois (10 février au 8 mai 2018).

La mission a pour objectif d'initier la mise en place d'un plan d'actions de développement local pour l'année 2018/2019. Cette mission est portée par l'Agence Régionale de Développement de Kédougou qui assurera l'accueil, le suivi et l'accompagnement en étroite collaboration avec le Conseil Départemental de Kédougou. Un projet de structuration d'un itinéraire culturel reliant les territoires des ethnies est en cours d'élaboration.



Projet AFD – Fleuve Sénégal : Les Chemins des Savoirs

Ce projet de développement local, de préservation et de valorisation des patrimoines du Fleuve Sénégal, a été conçu par 6 partenaires : l'AFRAT, l'Agence Régionale de Développement de Saint Louis, Globe, la Maison du Fleuve Sénégal, Millenium Promise et Tétraktys.

Il a pour objectif d'améliorer les conditions de vie des populations riveraines du Fleuve Sénégal par la valorisation des patrimoines et l'attractivité territoriale et s'articulera autour de quatre grands axes :

- Connaître, aménager et interpréter des sites patrimoniaux et des zones d'accueil touristique.
- Renforcer les capacités des acteurs locaux
- Renforcer la cohésion sociale des populations riveraines de Fleuve Sénégal
- Promouvoir et commercialiser la destination Fleuve Sénégal

En décembre 2017, l'Agence Française de Développement a octroyé un co-financement à hauteur de 500 000 € pour la mise en œuvre du projet « Fleuve Sénégal : Les Chemins des Savoirs ».

La région du Fleuve Sénégal est un territoire riche d'histoires et de cultures : zone d'échanges d'idées et de langues, elle est souvent nommée le Berceau du Sénégal. A ce jour, seule la ville de Saint-Louis attire des voyageurs. Le défi que souhaitent relever les localités du Fleuve et les acteurs de la société civile locale est de proposer de nouvelles voies de valorisation des patrimoines, en proposant plusieurs Chemins des Savoirs, qui amèneront les publics à dépasser Saint-Louis, qui deviendra alors la porte d'entrée vers d'autres localités toutes aussi riches et en demande. La région du Fleuve est une importante zone de départ de migrations, et le programme s'attachera à travailler avec les acteurs locaux à l'appropriation du territoire et à la mise en avant des terroirs.

Le projet débutera au second semestre 2018, dès l'obtention de financements complémentaires pour une période de 3 ans. Il s'agira d'une première phase pilote qui concernera 3 départements le long du Fleuve Sénégal : les départements de Saint-Louis, de Dagana et de Podor.



ACCUEIL D'UNE DELEGATION DE TUNISIA ECOTORISM

Dans le cadre de la poursuite du partenariat avec SwitchMed, Tétraktys accueillera en juin 2018 une délégation de Tunisia Ecotourisme. Cette visite en France sera l'occasion pour l'opérateur local tunisien de rencontrer le réseau d'agences de voyages françaises de Tétraktys afin qu'il puisse commercialiser son offre.

MISSION EXPLORATOIRE « DESTINATION DAHAR »

Dans le cadre d'un partenariat avec SwissContact, Tétraktys effectuera une mission de reconnaissance dans le Sud Tunisien afin d'évaluer les opportunités de développement d'une offre écotouristique dans le Dahar. Par la suite une collaboration devrait naître sur la création et la formation de sentiers de randonnée.



Graines de Citoyens du Monde

La 5^{ème} édition du projet Graines de Citoyens du Monde se terminera en juin 2018 avec des restitutions sur chaque territoire. Tout au long de l'année scolaire, les enfants âgés de 9 à 13 ans à Grenoble, Ouagadougou et Bethléem vont découvrir leur environnement et le partager avec le bout du monde et ainsi acquérir des connaissances, rencontrer et connaître l'autre, identifier les ressemblances et les différences, les enjeux locaux et mondiaux. Tout au long de cette édition nous travaillons en partenariat avec le réalisateur Pierre Beccu qui forme les enfants de Grenoble et du Burkina à la prise de son et vidéo qui viendront alimenter son film « Graines d'Espoir » qui sortira en salle courant 2019.

La 6^{ème} édition est en cours de réflexion et s'orientera sans doute autour d'un sujet d'actualité et fédérateur : le changement climatique, les impacts et les solutions à imaginer sur chaque territoire.



Regards Croisés sur l'Alimentation

Depuis 2010 dans le cadre de la coopération décentralisée du Département de l'Isère avec le Sénégal, Tétraktys s'attache à mettre en relation des collégiens des deux territoires, à déconstruire leurs préjugés et leurs représentations et à les amener à se questionner ensemble sur de grands enjeux de société. Pour sa troisième édition, le sujet est l'alimentation.

Les élèves impliqués dans ce projet sont en démarche de projet ce qui leur permet de se questionner sur l'alimentation avec un souci de réciprocité au-delà des frontières. Ce projet a une dimension internationale d'éducation au développement durable et de solidarité internationale, ce qui permet aux élèves :

- de travailler des compétences, d'acquérir des connaissances sur le sujet ici et là-bas,
- de rencontrer et connaître l'autre, identifier les ressemblances et les différences, les enjeux locaux et mondiaux de part et d'autre,
- pour prendre conscience que des enjeux ici dépendent des enjeux là-bas et réciproquement, la solidarité situant la place des uns et des autres dans ces interdépendances et dans ces enjeux.

Débuté à la rentrée scolaire 2017, les deux premiers collèges investis ont choisi leur thème d'enquête : Les 14 élèves du Collège de Rose Valland de Saint Etienne de Saint Geoirs vont se poser des questions sur leur cantine scolaire (d'où proviennent les aliments ? Qui choisit les menus ? Quelles améliorations pouvons-nous proposer ?), les 25 élèves du Collège Commune 2 de Kédougou vont se questionner sur la place du riz (culture importée) et du fonio (culture traditionnelle et locale) dans leur alimentation. Formés aux techniques de l'interview, les élèves réaliseront films, prises de son, montages visuels, articles écrits... qui viendront alimenter leur réflexion au cours du projet et seront partagés en ligne.

Afin que ce projet puisse bénéficier à l'ensemble des élèves des collèges et même au-delà, des outils pédagogiques seront créés. La création d'outils pédagogiques participatifs permet de faire travailler ensemble les élèves, enseignants, administrations, inspections d'académies, collectivités et associations locales. Il sera également proposé un « repas Sénégalais » dans les collèges isérois et un « repas Isérois » à Kédougou pour les enfants impliqués. Des événements de restitution et de passation avec les prochains collèges impliqués seront organisés sur chaque territoire au mois de juin 2018.

La rentrée 2018 permettra à deux nouveaux collèges (Raymond Guelen à Pont en Royans et le collège de Tomboronkoto) de s'investir dans le projet.

